

## RESUMEN

Autor Rodríguez Felipa, W.E.  
Autor corporativo Universidad Nacional Agraria La Molina, Lima (Peru). Facultad de Economía y Planificación  
Título La efectividad en los procesos de la ejecución presupuestal en la Oficina Administrativa de Economía - UNALM [Universidad Nacional Agraria La Molina]  
Impreso Lima : UNALM, 2014

### Copias

Ubicación	Código	Estado
Sala Tesis	<u>E20. R6333 - T</u>	USO EN SALA
Descripción	69 p. : 37 fig., 16 ref. Incluye CD ROM	
Tesis	Trabajo Monográfico (Ing Gestión Empresarial)	
Bibliografía	Facultad : Economía y Planificación	
Sumario	Sumario (Es)	
Materia	<u>UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, OFICINA ADMINISTRATIVA DE ECONOMIA</u> <u>UNIVERSIDADES</u> <u>PRESUPUESTO</u> <u>GESTION</u> <u>PLANIFICACION</u> <u>TOMA DE DECISIONES</u> <u>APLICACIONES DEL ORDENADOR</u> <u>EVALUACION</u> <u>PERU</u> <u>PROVEEDORES</u> <u>MEJORA DE PROCESOS</u>	

Nº estándar PE2016000346 B / M EUV E20

En la actualidad, la UNALM presenta deficiencias y, las unidades operativas lo demuestran en sus requerimientos de compras y servicios, por lo mismo se necesitan procesos administrativos óptimos que brinden una ejecución presupuestal eficiente y eficaz. Mediante esta investigación, se estudiaron los procesos de ejecución presupuestal de ingresos y gastos de la Oficina Administrativa de Economía (OAE), durante los periodos 2010 y 2011, donde su principal problema es, que no son planificados, son lentos, fragmentados,

enredados, engorrosos, inseguros, desconocidos y poco confiables, lo cual es una realidad hasta hoy. Bajo este contexto, se ha diseñado una propuesta en la presente investigación, por lo cual se recolectó información de la OAE. Analizando todos los procesos administrativos de ejecución presupuestal a partir de la observación directa de los procesos, entrevistas personales y encuestas, para su respectivo análisis y evaluación actual; tomando en cuenta las leyes presupuestales y administrativas. Se utilizó una investigación descriptiva ya que se limita solo al grupo en estudio, sin realizar comparaciones con otros grupos. Como resultado se encontró que la OAE, no es una unidad ejecutora efectiva como entidad pública, el problema radica en su ejecución presupuestal, siendo sus procesos administrativos los que generan mayor inconveniente. Los problemas que se identificaron fueron: plan de compromiso anual, ingreso de requerimientos, cotizaciones, proceso de registro del ingreso a almacén, y el giro de cheque. La propuesta que se plantea implica la optimización de los procesos de ejecución presupuestal de ingresos y gastos de la OAE, cuya finalidad se sitúa en la efectividad y en la mejora continua de la misma, por ende se aplicarán las leyes y normas actualizadas que los rigen, para el cumplimiento de los objetivos y metas de la OAE en cada cierre del año fiscal.

## **ABSTRACT**

Currently, the UNALM has deficiencies and, the operating units demonstrate this in their purchasing and service requirements, for this reason optimal administrative processes are needed that provide efficient and effective budget execution. Through this research, the processes of budget execution of income and expenses of the Administrative Office of Economy (OAE) were studied, during the periods 2010 and 2011, where their main problem is that they are not planned, they are slow, fragmented, tangled, cumbersome, insecure, unknown and unreliable, which is a reality to this day. Under this context, a proposal has been designed in the present investigation, for which information was collected from the OAE. Analyzing all the administrative processes of budget execution from the direct observation of the processes, personal interviews and surveys, for their respective analysis and current evaluation; taking into account the budgetary and administrative laws. A descriptive research was used since it is limited only to the group under study, without making comparisons with other groups. As a result, it was found that the OAE is not an effective executing unit as a public entity, the problem lies in its budget execution, its administrative processes being the ones that generate the greatest inconvenience. The problems that were identified were: annual commitment plan, entry of requirements, quotes, registration process of entering the warehouse, and the check order. The proposed proposal implies the optimization of the processes of budget execution of income and expenses of the OAE, whose purpose is situated in the effectiveness and in the continuous improvement of the same, therefore

the updated laws and regulations that govern them will be applied. , for the fulfillment of the objectives and goals of the OAE in each closing of the fiscal year.