

## RESUMEN

Autor [Canchari Mitma, J.C.](#)  
Autor corporativo [Universidad Nacional Agraria La Molina, Lima \(Peru\). Facultad de Economía y Planificación](#)  
Título **Rediseño del proceso de compra de materiales en la Constructora Xtreme Investment S.A.C.**  
Impreso Lima : UNALM, 2014

### Copias

Ubicación	Código	Estado
Sala Tesis	<a href="#">E70. C355 - T</a>	USO EN SALA
Descripción	63 p. : 12 cuadros, 12 gráficos, 8 ref.	
Tesis	Trabajo Monográfico (Ing Gestión Empresarial)	
Bibliografía	Facultad : Economía y Planificación	
Sumario	Sumario (Es)	
Materia	<a href="#">EMPRESAS</a> <a href="#">MATERIALES DE CONSTRUCCION</a> <a href="#">COMPRA</a> <a href="#">GESTION POR OBJETIVOS</a> <a href="#">EVALUACION</a> <a href="#">PERU</a> <a href="#">INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCION</a> <a href="#">CONSTRUCTORA XTREME INVESTMENT S.A.C.</a>	
Nº estándar	PE2016000219 B / M EUV E70; N10; E20	

El presente trabajo monográfico se desarrolló en departamento de compras de la empresa Constructora Xtreme Investment S.A.C., Contratista dedicada a la construcción y como caso se presentará el Proyecto: "Instalación del Nuevo transformador 50/2,4Kv -Sub Estación Chaprin" de la Compañía Minera Milpo en Atacocha, por el monto de \$767, 000.00 (Setecientos sesenta y siete mil dólares americanos) ubicada en el departamento de Cerro de Paseo, el objetivo principal es el implementar un nuevo proceso de compra de materiales, con la finalidad de reducir el sobre costo por compras inadecuadas e inoportunas. En el anterior proyecto: "Línea Aérea Pique 447", también desarrollado en la Compañía Minera Milpo, durante el primer semestre del año 2013 por el monto de \$787, 142.00 (Setecientos ochenta y siete mil ciento cuarenta y dos dólares americanos), se incurrieron en sobre costos de alrededor de \$ 20, 000.00 (veinte mil dólares americanos), debido a que la cadena de abastecimiento logístico, sobre todo en

obra era ineficiente, ocasionando quejas por compras inadecuadas de los materiales, es decir generaba sobrecosto de tres tipos: material inadecuado, material almacenado innecesariamente, y personal de obra parado sin iniciar trabajo alguno. Se desarrolló y se puso en práctica el nuevo proceso de compra de materiales en el proyecto Subestación Chaprin, durante el segundo semestre del año 2013, usando métodos de análisis de cadena de valor, las herramientas de calidad justo a tiempo (TIT) y diagrama de causa - efecto, estos cambios en el proceso, ayudaron a reducir el número de incidencias de compras inadecuadas de materiales, así como el tiempo de ingreso del requerimiento al almacén y reducir el inventario de materiales en almacén al no ingresar material inadecuado, de esta manera se logró disminuir el sobrecosto de \$ 20, 000.00 (veinte mil dólares americanos) del proyecto anterior, a solo \$ 8, 000.00 (ocho mil dólares americanos).

## **ABSTRACT**

This monographic work was developed in the purchasing department of the company Constructora Xtreme Investment SAC, Contractor dedicated to construction and as a case the Project will be presented: "Installation of the New 50 / 2.4Kv transformer -Sub Station Chaprin" of the Mining Company Milpo in Atacocha, for the amount of \$ 767,000.00 (Seven hundred and sixty-seven thousand US dollars) located in the department of Cerro de Paseo, the main objective is to implement a new process for purchasing materials, in order to reduce the cost overrun. for inappropriate and inopportune purchases. In the previous project: "Pique 447 Air Line", also developed in the Milpo Mining Company, during the first semester of 2013 for the amount of \$ 787, 142.00 (Seven hundred and eighty-seven thousand one hundred and forty-two US dollars), were incurred in cost overruns of around \$ 20,000.00 (twenty thousand US dollars), due to the fact that the logistics supply chain, especially on site, was inefficient, causing complaints about inadequate purchases of materials, that is, it generated an additional cost of three types: material inadequate, unnecessarily stored material, and work personnel stopped without starting any work. The new materials purchase process was developed and put into practice in the Chaprin Substation project, during the second half of 2013, using value chain analysis methods, just-in-time quality tools (TIT), and flow diagram. cause - effect, these changes in the process, helped reduce the number of incidents of inappropriate purchases of materials, as well as the time of entry of the requirement to the warehouse and reduce the inventory of materials in the warehouse by not entering inappropriate material, in this way The cost overrun of \$ 20,000.00 (twenty thousand US dollars) of the previous project was reduced to only \$ 8,000.00 (eight thousand US dollars).