

**UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA  
LA MOLINA**

**ESCUELA DE POST GRADO**

**ESPECIALIDAD DE AGRONEGOCIOS**



**IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS FACTORES  
ESTRATÉGICOS PARA LA CONSTITUCIÓN DE LA  
CADENA PRODUCTIVA DE LÚCUMA**

**Tesis para optar el grado de Magister Scientiae  
En la especialidad de Agronegocios**

**IVET ROSALÍ DÍAZ CUBAS**

**LIMA - PERU**

**2006**

## INDICE

<b>Capítulo I – Aspectos Generales</b>	<b>Página</b>
1.1 Análisis de la problemática	01
1.2 Formulación de objetivos	03
1.3 Hipótesis	06
<b>Capítulo II – Marco Referencial</b>	
2.1 Marco Teórico	07
2.1.1. Análisis del Potencial de exportación de la lúcuma	07
2.1.2. El cultivo de la lúcuma en una cadena productiva, a través de riego tecnificado permite obtener mayores rendimientos y mayores ingresos que a través de riego por gravedad	08
2.1.3. Identificación de actores que constituirán la cadena productiva de lúcuma	09
2.1.4. Existen factores críticos que actualmente impiden la constitución de la cadena productiva de lúcuma	14
2.2 Marco Conceptual	
2.2.1. Análisis del Potencial de exportación	15
2.2.2. Rentabilidad	17
2.2.3. Actores de la cadena productiva	18
2.2.4. Factores que influyen en la constitución de la cadena productiva	19
2.3 Marco de Antecedentes	20
2.3.1. Caracterización general de la lúcuma	20
2.3.1.1. Origen y descripción del cultivo	20
2.3.1.2. Nomenclatura arancelaria y científica	21
2.3.1.3. Importancia alimenticia de la lúcuma	21

2.3.1.4. Aspectos agroclimáticos para el desarrollo de huerto	22
2.3.1.5. Biotipos peruanos de lúcumas	22
2.3.1.6. Sistemas de plantación y conducción	25
2.3.1.7. Riego en el lúcumo	25
2.3.1.8. Principales plagas y enfermedades del lúcumo	26
2.3.1.9. Índice de madurez de la lúcuma	27
2.3.2. Principales procedimientos para exportar lúcuma y/o harina de lúcuma	28
2.3.3. Normas y regulaciones en el mercado mundial	32
<b>Capítulo III – Metodología de la Investigación</b>	
3.1 Tipo de investigación	38
3.2 Recolección de datos	38
3.3 Diseño Muestral	39
3.4 Procedimientos	40
<b>Capítulo IV – Resultados</b>	
4.1 Análisis del potencial de exportación de la lúcuma	46
4.1.1. Demanda internacional de lúcuma	46
4.1.2. Oferta Internacional de lúcuma	54
4.2 El cultivo de la lúcuma en una cadena productiva, a través de riego tecnificado permite obtener mejores rendimientos y mayores ingresos que a través de riego por gravedad.	65
4.2.1. Producción de lúcuma	65
4.2.2. Rendimientos	71
4.2.3. Precios	76
4.2.4 Costos de producción	81

4.2.5. Rentabilidad	82
4.2.6. Comercialización	90
4.3 Identificación de actores que constituirán la cadena productiva de lúcuma	93
4.3.1. Identificación de actores de la cadena productiva de lúcuma	93
4.3.2. Diferenciación de actores dentro de la cadena productiva de lúcuma	105
4.4 Identificación de factores críticos para la constitución de la cadena productiva de lúcuma.	108
4.4.1. Análisis de puntos críticos para la constitución de la cadena productiva de lúcuma	108
4.4.2. Identificación de factores que limitan la constitución de la cadena productiva de lúcuma.	109
4.4.3. Priorización inicial de problemas que impiden la constitución de la cadena productiva de lúcuma.	109
4.4.4. Priorización final de los factores que limitan la constitución de la cadena productiva de lúcuma	112
4.4.5. Consolidación de los factores que limitan la constitución de la cadena productiva de lúcuma.	123
4.5 Estrategia a seguir para constituir la cadena productiva de lúcuma	124
4.5.1. Estrategia para la constitución de la cadena productiva de lúcuma	124
4.5.2. Herramientas de análisis para la constitución de la cadena productiva de lúcuma	128

## **Capítulo V – Conclusiones y Recomendaciones**

Conclusiones	134
Recomendaciones	135
<b>Anexo I</b> – Costos de producción de una hectárea de lúcuma con riego por gravedad para los primeros diez años	138-147
<b>Anexo II</b> – Costos de instalación y mantenimiento de una hectárea de lúcuma con riego por gravedad	149
<b>Anexo III</b> – Producción e ingresos anuales de una hectárea de lúcuma con riego por gravedad	151
<b>Anexo IV</b> - Costos de producción de una hectárea de lúcuma con riego tecnificado para los primeros diez años.	153-162
<b>Anexo V</b> – Costos de instalación y mantenimiento de una hectárea de lúcuma con riego tecnificado.	164
<b>Anexo VI</b> – Producción e ingresos anuales de una hectárea de lúcuma con riego tecnificado.	166
<b>Anexo VII</b> – Países importadores de lúcuma y sus derivados en Valor FOB (US\$) y en kilogramos.	168 – 175
<b>Anexo VIII</b> – Empresas exportadoras de lúcuma y sus derivados por países de destino Año 2000 -2005	177-186
<b>Anexo IX</b> – Encuestas aplicadas en campo	188-192
<b>Anexo X</b> - Fotos de trabajo de campo realizado	194 - 198
<b>Bibliografía</b>	199-202