

**UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA  
LA MOLINA**

**FACULTAD DE ECONOMÍA Y PLANIFICACIÓN**



**“COMPARATIVO DE INVERSIONES DE UNIVERSIDADES DE LA  
ALIANZA ESTRATÉGICA DE LA UNIVERSIDAD PERUANA EN EL  
SISTEMA DEL INVIERTE.PE, 2020-2022”**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR  
TÍTULO DE ECONOMISTA**

**FERNANDO JOSÉ ARELLANO MIRANDA**

**LIMA – PERÚ**

**2023**

# TSP 2023-2

---

## INFORME DE ORIGINALIDAD

---

16%

INDICE DE SIMILITUD

15%

FUENTES DE INTERNET

4%

PUBLICACIONES

8%

TRABAJOS DEL  
ESTUDIANTE

---

## ENCONTRAR COINCIDENCIAS CON TODAS LAS FUENTES (SOLO SE IMPRIMIRÁ LA FUENTE SELECCIONADA)

---

3%

★ prezi.com

Fuente de Internet

---

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 15 words

Excluir bibliografía

Activo

**UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA  
LA MOLINA  
FACULTAD DE ECONOMÍA Y PLANIFICACIÓN**

**“COMPARATIVO DE INVERSIONES DE UNIVERSIDADES DE LA  
ALIANZA ESTRATÉGICA DE LA UNIVERSIDAD PERUANA EN EL  
SISTEMA DEL INVIERTE.PE, 2020-2022”**

**PRESENTADO POR  
FERNANDO JOSÉ ARELLANO MIRANDA**

**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR  
EL TÍTULO DE ECONOMISTA**

**SUSTENTADO Y APROBADO ANTE EL SIGUIENTE JURADO**

---

**Mg. Sc. Ramon Alberto Diez Matallana  
Presidente**

---

**Ph. D. Jorge Alfonso Alarcón Novoa  
Asesor**

---

**Dr. Carlos Iván Palomares Palomares  
Miembro**

---

**Mg. Sc. Carlos Alberto Minaya Gutiérrez  
Miembro**

Lima - Perú

2023

## **DEDICATORIA**

Quiero dedicar este trabajo a mi familia, especialmente a mi madre Maximiliana Rosa Miranda Cáceres, quien es una de las personas más importantes en mi vida y que admiro, su esfuerzo y dedicación por salir adelante fueron determinantes en mi motivación para estudiar y buscar ser profesional. A mi tía Marcelina Miranda Cáceres y mi abuela Mercedes Felicitas Cáceres Calderón, quienes ahora están cuidándome desde el cielo y a las que amo mucho.

Quiero dedicar también a mi abuelo paterno Bernardo Arellano Fierro, quien en nuestra última conversación me motivó y recalco que sacaré el título, que le diera prioridad para poder tener más oportunidades y seguir ayudando a mi familia.

Asimismo, a cada persona que fue parte de este proceso desde el colegio, la academia, la universidad y mi centro de labores.

## **AGRADECIMIENTOS**

Agradezco ante todo a Dios por las adversidades y oportunidades que puso en mi vida, hechos que me formaron para ser un profesional y desarrollarme laboralmente.

Agradezco a los docentes de la UNALM por sus enseñanzas y oportunidades que me brindaron, especialmente a la profesora Raquel Gómez Ocorima y profesor Juan Magallanes, quienes me dieron la oportunidad recién egresado de involucrarme en la gestión pública, especialmente en la rama de proyecto de inversión pública.

Agradezco a mi asesor, el Ph. D. Jorge Alfonso Alarcón Novoa, por su experiencia y conocimientos, además de su paciencia y disposición en la elaboración de este trabajo de suficiencia profesional.

# ÍNDICE

I.	INTRODUCCIÓN .....	1
1.1.	Problemática .....	1
1.2.	Objetivos.....	2
1.2.1.	Objetivo general.....	2
1.2.2.	Objetivos específicos .....	3
II.	REVISIÓN DE LITERATURA.....	4
2.1.	Antecedentes.....	4
2.1.1.	Internacionales .....	4
2.1.2.	Nacionales.....	5
2.2.	Marco teórico conceptual .....	8
2.2.1.	Teoría de la inversión.....	8
2.2.2.	Finanzas públicas .....	8
2.2.3.	El Estado y el proceso de inversión .....	8
2.2.4.	Inversión Pública en la educación.....	9
2.2.5.	Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones- INVIERTE.PE.....	9
III.	DESARROLLO DEL TRABAJO .....	17
3.1.	Rol en la actividad .....	17
3.2.	Delimitación temporal y de ámbito geográfico .....	18
3.3.	Naturaleza del trabajo .....	18
3.4.	Método.....	19
IV.	RESULTADOS Y DISCUSIONES .....	22
4.1.	Análisis situacional de inversiones (objetivo específico 1).....	22
4.1.1.	Inversiones Priorizadas .....	22
4.1.2.	Naturaleza de inversiones priorizadas.....	25
4.1.3.	Periodo de viabilidad de inversiones .....	27

4.1.4.Estado de avance en el ciclo de inversión.....	28
4.2. Evaluación de la Ejecución de las de inversiones (objetivo específico 2).....	29
4.3. Análisis de la eficiencia en costos de las inversiones (objetivo específico 2).....	31
4.3.1.Eficiencia del Costo Viable respecto al Costo Actualizado.....	31
4.3.2.Eficiencia del Costo Viable respecto al Devengado Acumulado .....	32
V. CONCLUSIONES .....	35
VI. RECOMENDACIONES .....	37
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	38
VIII. ANEXOS .....	41

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1:Parámetros para definir los indicadores de eficiencia .....	21
Tabla 2: Inversiones priorizadas del 2019 al 2022 .....	23
Tabla 3:Variación de Inversiones priorizadas del 2019 al 2022 .....	24
Tabla 4: Concepto Proyectos de inversión .....	25
Tabla 5: Conceptos de IOARR.....	25
Tabla 6:Concepto de Ideas - Proyectos de inversión.....	26
Tabla 7:Concepto de Ideas - IOARR.....	26
Tabla 8: Año de Viabilidad de Proyectos de Inversión .....	27
Tabla 9: Año de Viabilidad de IOARR .....	28
Tabla 10:Fase de Proyectos de Inversión .....	28
Tabla 11:Fase Inversión de IOARR .....	29
Tabla 12: Ejecución de Inversiones.....	29
Tabla 13:Ejecución de Inversiones (PI).....	30
Tabla 14: Ejecución de Inversiones (IOARR).....	30
Tabla 15: Eficiencia del Costo Viable respecto al Costo Actualizado .....	31
Tabla 16: Eficiencia del Costo Viable respecto al Devengado (Inversiones cerradas). .....	32
Tabla 17:Eficiencia del Costo Viable respecto al Devengado (Inversiones totales). .....	33
Tabla 18:Eficiencia del Costo Viable respecto al Devengado (Inversiones totales- Cerradas).....	33



## ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1:INVERSIONES UNALM.....	41
Anexo 2:BASE DE DATOS UNALM.....	47
Anexo 3:INVERSIONES UNMSM .....	51
Anexo 4:BASE DE DATOS UNMSM .....	55
Anexo 5:INVERSIONES UNI.....	58
Anexo 6: BASE DE DATOS UNI .....	63
Anexo 7:ACTA DE CONSTITUCIÓN DE LA ALIANZA ESTRATÉGICA.....	68

## GLOSARIO

PI	: Proyecto de inversión
IOARR	: Inversión de Optimización, Ampliación Marginal, Rehabilitación y Reposición.
PMI	: Programación Multianual de Inversiones
OPMI	: Oficina de Programación Multianual de Inversiones del sector educación
MINEDU	: Ministerio de Educación
MEF	: Ministerio de Economía y Finanzas
UNALM	: Universidad Nacional Agraria la Molina
UNMSM	: Universidad Nacional Mayor de San Marcos
UNI	: Universidad Nacional de Ingeniería
INVIERTE.PE	: Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, Perú
CEPD	: Centro Estratégico de Proyectos para el Desarrollo

## RESUMEN

Se realizó un estudio cuyo propósito fue evaluar y comparar la eficiencia en el costo de las inversiones de las universidades de la alianza estratégica de la universidad peruana, en el sistema del *invierte.pe*. durante el periodo 2020-2022. La data se obtuvo de la Cartera de inversiones de la Oficina de Programación Multianual de Inversiones del Ministerio de Educación, del Sistema de seguimiento de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), del Banco de Inversiones del MEF y en la Consulta de seguimiento de ejecución de Proyectos de Inversión del portal del MEF. Con esta data se desarrolló el Objetivo específico 01, un análisis situacional de inversiones, a través de las inversiones priorizadas, naturaleza de las inversiones, periodo de viabilidad de inversiones y estado de avance en el ciclo de inversión. En el Objetivo específico 02, se pudo evaluar el avance de la ejecución de las inversiones. Para el Objetivo General, se identificó la variación entre el costo actualizado durante la fase de ejecución de la inversión (Costo Actualizado) y el monto devengado acumulado, estos dos respecto al costo de la fase de formulación y evaluación (costo viable o aprobado). Como resultados, en el Análisis de la eficiencia de los costos se observan sobrecostos de más del 50% y 75% para la UNALM y la UNMSM en más de un 30% y 45% de sus inversiones, respectivamente, para el Costo Viable respecto al Costo Actualizado. En cuanto a la Eficiencia del Costo Viable respecto al Devengado Acumulado, de las inversiones que aún se están ejecutando, para la UNALM el 21% de sus inversiones tienen una mala y muy mala eficiencia en los costos en comparación con la UNMSM y la UNI, quienes no exceden el 15% de sus inversiones con esta ineficiencia.

**Palabras clave:** Inversión, Eficiencia, Costos.

## **ABSTRACT**

A study was carried out whose purpose was to evaluate and compare the efficiency in the cost of investments of the universities of the strategic alliance of the Peruvian university in the *invierte.pe* system during the period 2020-2022. The data was obtained from the Investment Portfolio of the Multiannual Investment Programming Office of the Ministry of Education, from the Investment Monitoring System - Ministry of Economy and Finance (MEF), from the MEF Investment Bank and from the Follow-up Consultation. execution of Investment Projects on the MEF portal. With this data, specific Objective 01 was developed, a situational analysis of investments, through prioritized investments, nature of investments, investment viability period and progress status in the investment cycle. For specific Objective 02, the progress of the execution of investments could be evaluated. For the General Objective, the variation was identified between the updated cost during the execution phase of the investment (Updated Cost) and the accumulated accrued amount, these two with respect to the cost of the formulation and evaluation phase (viable or approved cost). As results, in the Analysis of cost efficiency, cost overruns of more than 50% and 75% are observed for UNALM and UNMSM in more than 30% and 45% of their investments, respectively, for the Viable Cost with respect to the Updated Cost. Regarding the Efficiency of the Viable Cost with respect to the Accumulated Earnings, of the investments that are still being executed, for the UNALM, 21% of its investments have a bad and very bad cost efficiency compared to the UNMSM and the UNI, who do not exceed 15% of their investments with this inefficiency.

**Key words:** Investment, Efficiency, Costs

# I. INTRODUCCIÓN

## 1.1. Problemática

Este trabajo monográfico se realizó con información de la cartera de inversiones del Programa Multianual de Inversiones del Sector Educación de la OPMI – MINEDU, cartera de inversiones programadas en base a criterios de priorización de Inversiones Sectoriales vigentes y el Orden de Prelación establecido en el párrafo 15.2 de la Directiva 001-2019-EF/63.01. “Directiva General del Sistema Nacional de Programación multianual y Gestión de Inversiones”. Así mismo, estas inversiones son el resultado de la verificación del Estado según el Ciclo de Inversión y el cumplimiento de las restricciones definidas en el numeral 8 del Anexo 04: Instructivo para la elaboración y registro del PMI.

Además, en el párrafo 24.4 de la Directiva 001-2019-EF/63.01 “Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones” del Ministerio de Economía y Finanzas - MEF, se menciona que “Previo a la formulación y evaluación de un proyecto de inversión, la UF debe verificar que en el Banco de Inversiones no exista un proyecto de inversión registrado que tenga los mismos objetivos, beneficiarios directos, localización geográfica o componentes del que pretende formular, a efectos de evitar la duplicación de proyectos. En ningún caso puede registrarse nuevamente un proyecto de inversión; asimismo, la UF “no puede volver a formular un proyecto que ha sido rechazado”. Por tanto, el Centro Estratégico de Proyectos para el Desarrollo (CEPD) de la UNALM, como parte de la Unidad Formuladora (UF), luego de la crisis ocasionada por la pandemia, se enfocó en desarrollar un seguimiento según lo mencionado en la directiva, con el fin de evitar inconvenientes a la hora desarrollar y formular nuevas inversiones.

Es importante recordar que en el periodo 2020 al 2022, fue el desarrollo de la crisis sanitaria asociada a la pandemia del COVID-19, lo que puso a prueba al Estado Peruano en general, y, como parte de él, a la capacidad del sistema universitario para atender las necesidades de sus estudiantes en el contexto de emergencia.

Por otro lado, el Perú cuenta con 51 universidades públicas distribuidas en diferentes regiones del país. Para el 2022, el Estado destinó S/ 5.480 millones como fondo presupuestario. Si bien se trata de una cifra importante, no todas las indicadas instituciones han logrado ejecutar el dinero asignado. Esto última deriva en una serie de impedimentos en la mejora de la calidad educativa. Entre ellos se encuentran construcciones de infraestructuras paralizadas, falta de plana docente y escasez de recursos tecnológicos, existe aún una lista amplia de requerimientos de las universidades públicas (Liber, 2022). Por tanto, considerando el contexto atípico del país (paralización total, subida de precios, entre otras) en el periodo 2020 al 2022, el CEPD de la UNALM pudo observar problemas dentro de la gestión de las inversiones, respecto a la situación actual, avance de ejecución de muchas de las inversiones de la UNALM, así como variaciones en sus costos en fase de formulación y ejecución.

Para este estudio se ha tomado, como ejemplo, a la Universidad Nacional Agraria la Molina (UNALM), pero se realizó una comparación con la Universidad Nacional Mayor de San Marcos (UNMSM) y a la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI), como referentes para evaluar la gestión de sus Inversiones. Estas tres universidades públicas fueron elegidas, por ser parte de las diez mejores del país, según ranking de la Superintendencia Nacional de Educación del Perú (SUNEDU), Ranking histórico de instituciones universitarias (1980-2020). Las tres Universidades integran también la Alianza Estratégica de la Universidad Peruana, iniciada el 19 de marzo del 2002 (ver Anexo 7) y actualmente sigue vigente (Gestión, 2023). Por consiguiente, el presente trabajo tiene como propósito evaluar y comparar el estado situacional y los costos de las inversiones de la Alianza Estratégica de la Universidad Peruana en el Periodo 2020-2022, periodo donde se vivió una pandemia; para fines del estudio se toma desde el año 2019 como base para comparar los resultados entre estas tres universidades emblemáticas.

## **1.2. Objetivos**

### **1.2.1. Objetivo general**

Evaluar y comparar la eficiencia en el costo de las inversiones de las universidades de la alianza estratégica de la universidad peruana en el sistema del *invierte.pe*, 2020-2022

### **1.2.2. Objetivos específicos**

- Analizar y comparar el estado situacional de las inversiones priorizadas de las universidades de la alianza estratégica de la universidad peruana en el sistema del [invierte.pe](http://invierte.pe), 2020-2022.
- Evaluar y comparar el nivel de avance en la ejecución de las inversiones priorizadas de las universidades de la alianza estratégica de la universidad peruana en el sistema del [invierte.pe](http://invierte.pe), 2020-2022

## II. REVISIÓN DE LITERATURA

### 2.1. Antecedentes

#### 2.1.1. Internacionales

García et al (2022), tuvo como finalidad definir la fase de pre inversión como un proceso basado desde la etapa de identificación de sus *inputs* hasta sus *outputs*, y los subprocesos que la conforman y como estos se interrelacionan entre sí. Para dicha finalidad, procedió a realizar una revisión de la literatura vinculada a inversiones, la fase de pre inversión; así como, la evaluación que se realiza durante su ejecución y lo vinculado a la mejora de la calidad de sus procesos. A partir de lo expuesto, se puede identificar que los resultados se sintetizan en un método que logra operativizar la evaluación y mejora de la calidad del proceso, el mismo que está compuesto por tres secciones y nueve pasos que desarrollan tres procedimientos específicos con la utilización de varias herramientas, tales como: índices de calidad, el mapa específico y las fichas de procesos.

Finalmente, García et al (2022) concluyó que se ha logrado definir un método que permite operativizar la evaluación y también la mejora de la calidad del proceso pre inversión, para incrementar la satisfacción de las partes interesadas pertinentes. El método está compuesto por tres secciones y nueve pasos que desarrollan tres procedimientos específicos para identificar las partes interesadas pertinentes reales, definir las características de calidad y diseñar el proceso pre inversión a través de las herramientas red de partes interesadas pertinentes reales, el método Quality Function Deployment (también llamado, en español, “despliegue de la función de calidad”), índices de calidad y el índice de satisfacción de las partes interesadas pertinentes, así como el mapa específico y las fichas de procesos e indicadores.

Zavala (2019), determinó los factores que tienen influencia en la eficiencia de los proyectos de inversión pública en la función transporte entre los años 2005 y 2018, considerando un enfoque cuantitativo. Para ello, utilizó modelos econométricos que aplicó sobre datos de



fuentes de información secundaria; al respecto, en la regresión se utilizó un modelo de regresión del tipo corte transversal, y una la teoría sobre el gasto de capital y tiempos en proyectos de inversión pública; asimismo, interrelacionó información de proyectos de inversión pública de transporte del Banco de Inversiones (36.499 datos) y del Sistema de información de Obras - INFOBRAS (11.663 datos)<sup>1</sup>. Por lo expuesto, se obtuvieron como resultados, relaciones entre las variables independientes de la investigación, de las cuales se tomó importancia n la significancia de los coeficientes. En base a ello, concluyó que las variables sobrecosto y el sobretiempo de la pre-inversión repercuten en la eficiencia de la fase de ejecución de los proyectos de inversión pública en el Perú en la función transporte, en el periodo 2005 – 2018,; en tal sentido, se corroboró que los gobiernos regionales y locales presentan una mayor ineficiencia que el gobierno nacional; por otro lado, con respecto al , tamaño en términos monetarios del proyecto de inversión, se aprecia que los sobre costos y sobretiempos de los proyectos públicos se incrementan (con mayor énfasis en el sobretiempo) si es que se incrementa el monto ejecutado.

### **2.1.2. Nacionales**

Vásquez (2023) buscó analizar el impacto del COVID-19 en la ejecución de inversiones del Gobierno Regional de Tumbes durante el ejercicio presupuestal 2020, para lograr el objetivo, la variable Covid-19 se disgregó en las dimensiones: aspectos de salud y aspecto laboral, para la segunda variable las dimensiones fueron: ejecución de Infraestructura y costos. El establecimiento de las dimensiones permitió elaborar un cuestionario el mismo que se aplicó a un total de 31 personas, que laboran en la institución mencionada líneas arriba cuyos resultados se ingresaron al programa estadístico SPSS versión 22 en castellano, los mismos que se analizaron y permitieron elaborar tablas estadísticas, gráficos y realizar la prueba de hipótesis de investigación. se obtuvo que la mayoría de encuestados (48,4%) manifestaron que la Covid-19, en el año que se analizó en el Gobierno Regional de Tumbes, fue de término medio, en tanto que un 45,2% manifestó que el nivel era alto y solo 6,55% expresó que era bajo, finalmente de conformidad con la prueba de normalidad se estableció, que para realizar la contratación de hipótesis se debería aplicar la prueba Rho de Spearman. concluyendo que entre las variables existe una relación positiva, pero baja.

---

<sup>1</sup> Ambas bases cumplen con estado (activo) y situación (viable)

Pajares (2022), analizó la eficiencia de costos de las inversiones registradas en el Banco de Inversiones (BI), que contaban con registro de cierre, con fines de, dimensionar estimar la variabilidad de los costos estimados en la fase de formulación y evaluación versus los costos estimados durante la ejecución, y a raíz de ello, proponer mejoras que fortalezcan los documentos técnicos de la pre inversión y reducir dicha variabilidad. El análisis se realizó sobre información secundaria obtenida de los registros del BI, mediante el uso de dos indicadores de desempeño (key Performance Indicator - KPI), para esto, se segmentaron grupos en función a los valores del ratio de variación entre los montos de inversión viable, costo actualizado y devengado acumulado, se realizó un análisis por nivel de gobierno. Además, se consultó con especialistas de ejecución de inversiones para sintetizar recomendaciones durante la formulación y evaluación, así como durante la ejecución de las inversiones que permitan reducir estas variaciones de costos. Se concluyó que las inversiones públicas tienen distintos niveles de eficiencia en costos según el nivel de gobierno al que pertenece la inversión, se encontraron mayor proporción de inversiones del Gobierno Nacional (GN) en los segmentos de mayor eficiencia, para ambos KPI, sin embargo, en cuanto al Gobierno Regional (GR) y Gobierno Local (GL), el primero fue más eficiente en el KPI 2 mientras que el segundo fue más eficiente en el KPI 1.

Nunura (2022) diseñó un sistema de seguimiento para mejorar la eficiencia técnica del gasto público en inversiones en entidades regionales en 2022. Es fundamental, proyectiva, descriptiva, analítica, predictiva, no experimental y transversal. El diagnóstico del sistema de seguimiento se realizó mediante análisis estadístico basado en información de 81 inversiones educativas ejecutadas por S/293,926,719 (262,644 beneficiarios). Para el cálculo de la eficiencia, se utilizaron 3 métodos no paramétricos y 2 métodos paramétricos. Para la configuración del modelo se utilizó la regresión Tobit. El resultado fue, en promedio, 507 días para que un perfil sea viable, 283 para un expediente técnico, 62 para la buena pro y 923 para liquidar, con costo adicional de S/34,817. La eficiencia no ha cumplido las expectativas, y una inversión con mayor producción e insumos no significa mayor eficiencia. Eficiencias ligeramente bajas, bajas y muy bajas del 96,3%. En promedio, sólo se necesita un 75% menos de recursos para lograr los mismos resultados. Se deriva la existencia de un modelo teórico de seguimiento funcional que configura propuestas del sistema para incrementar la eficiencia, cuyos determinantes son los retrasos en la pre inversión, expedientes técnicos, selección, ejecución y adiciones per cápita.

Andagua (2022) tuvo como objetivo determinar el impacto de Invierte.pe en la calidad del gasto de la inversión de las universidades públicas de Apurímac en 2021. En cuanto a su finalidad se persigue una investigación aplicada, y en cuanto a su profundidad es de tipo explicativa descriptiva, ya que no sólo analiza variables y dimensiones, sino que también determina sus relaciones entre sí. El diseño es no experimental, transversal, causal e hipotético-deductivo. El método utilizado fue una encuesta y los instrumentos de recolección de datos fueron dos cuestionarios. La muestra estuvo compuesta por 48 empleados a quienes se le aplicó dichos cuestionarios. Los resultados muestran que Invierte.pe tiene un impacto significativo en la calidad de cuanto se gasta en una inversión, ya que el índice de correlación de Pearson es de 0,750. Se concluyó que el impacto promedio de Invierte.pe en la eficiencia del gasto público es alto, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0,622. Utilizar el sistema invierte.pe mejorará significativamente la calidad del gasto de las inversiones, ayudando a cerrar brechas que se hayan priorizado y alcanzar metas organizacionales que beneficien a la comunidad universitaria.

Flores (2021) evaluó a través de indicadores de desempeño las inversiones realizadas según los lineamientos del programa “Invierte.pe” de la UNALM durante el periodo 2017-2019. Se analizó el número y estado de los proyectos de inversión pública bajo el marco del SNIP que se encontraban en el banco de inversión al momento de la entrada en vigencia de Invierte.pe. Porque estos proyectos tienen mejor prioridad en la asignación de recursos según sus prioridades, en base a los criterios de inversión desarrollados por Invierte.pe. Explicó el estado de las inversiones desde la introducción de Invierte.pe. De igual forma, en el marco de Invierte.pe, se analizó la evolución del presupuesto de inversión pública y se determinó el índice de eficiencia del gasto. Finalmente, se evaluó el nivel de implementación y los indicadores de eficacia y eficiencia de las inversiones implementadas y ejecutadas en el marco del nuevo sistema de inversión pública, teniendo en cuenta el costo total, tiempo y avance de la implementación planificada y efectiva. Concluye que las inversiones de Invierte.pe están sujetas a restricciones presupuestarias en su ejecución debido a que anualmente se asigna en promedio el 35% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM). Esto se debe a que una gran cantidad de proyectos de inversión en el marco del SNIP se estaban ejecutando en el momento de la introducción del nuevo sistema de inversión y tenían mejor prioridad en la asignación de recursos. De igual forma, se calcularon los indicadores de eficacia y eficiencia de las inversiones realizadas en Invierte.pe y los resultados arrojaron que el 50% de las inversiones se realizaron de manera eficiente y efectiva.

## **2.2. Marco teórico conceptual**

### **2.2.1. Teoría de la inversión**

Según Bour (2004, citado en Cruz, 2021), la inversión es el monto de gasto destinado a la compra de nuevos equipos de producción y nuevas unidades productoras a un precio fijo. Nos recuerda el principio de aceleración. Según este principio, la inversión responde a condiciones cambiantes de la demanda. Si aumenta, existe un exceso de demanda del producto. En tales situaciones, las empresas tienen dos opciones: aumentar los precios o aumentar la oferta para satisfacer la demanda. Bajo ciertas condiciones, especialmente en una visión del mundo keynesiana, se prefieren los ajustes cuantitativos. Las empresas invierten en plantas y equipos para aumentar su capacidad de producción. Sin embargo, en el mundo real, las empresas pueden esperar aumentar la capacidad gradualmente en lugar de hacerlo inmediatamente (por ejemplo, aumentar ligeramente la capacidad si aumenta la demanda, para ver si se mantiene, en este caso, agregar más capacidad hasta que aumente la demanda, converge al nivel de potencia deseado).

### **2.2.2. Finanzas públicas**

Las finanzas públicas juegan un rol trascendental en el desarrollo y crecimiento económico de un país. Es un factor importante que tienen un fuerte impacto en la economía y extienden su influencia a todas las áreas de producción y consumo. Las finanzas públicas incluyen mecanismos, que el Estado implementa programas y proyectos planificados en el corto y largo plazo, apunta al uso eficaz de los recursos públicos. (Taïpe, 2021)

Las finanzas públicas controlan los recursos nacionales, a través de los cuales se pueden administrar los ingresos y gastos públicos. Las decisiones tomadas desde una perspectiva fiscal contribuyen al desarrollo económico y, a su vez, a un mejor bienestar social. Cabe destacar que estas decisiones son de carácter público (Mendoza et al. 2018).

### **2.2.3. El Estado y el proceso de inversión**

Hernández (2010) sostiene que la inversión pública se gestiona estratégicamente para promover el crecimiento económico, donde los responsables de la política económica conocen el papel trascendental que tiene y que el capital económico actúa como fuente de desarrollo económico. En ese sentido, el gobierno actúa vía gasto público en inversión como

propulsor en la economía, ante la escasos ahorros, es importante la intervención estatal en la economía vía inversión pública, recordando que una vez logrado el ahorro necesario, la inversión pública debía contraerse para evitar un efecto desplazamiento o efecto expulsión (*crowding out*) con la inversión privada, tal que tendrá efectos recesivos sobre los factores del producto y la productividad, a consecuencia del exceso de infraestructura generada por un exceso de inversión pública. Esto hace que la infraestructura económica sea un insumo “gratuito”, cuyo uso no está permitido como insumo en la producción, por lo que no hay un impacto a gran escala por desperdiciar ese insumo.

#### **2.2.4. Inversión Pública en la educación**

La educación es vista como un proceso de inversión llevado a cabo por el gobierno basado en beneficios directos para la gente, ayudándoles a alcanzar un mejor nivel de vida en el futuro. La educación es una parte esencial del crecimiento económico de un país, ya que prepara, promueve y fomenta la investigación. Esto contribuye a la mejora de los procesos productivos del país y aumenta su competitividad, lo cual es fundamental en un entorno globalizado. (Gómez-Meneses y Zárate-Camero, 2011).

El gasto público en educación se refiere al gasto en los diferentes niveles educativos, desde preescolar hasta universitario, incluidos los servicios auxiliares y la investigación y el desarrollo relacionados con la educación (CEPAL, 2018). Estos se definen como fondos públicos destinados a garantizar el acceso a la educación pública y son una de las principales herramientas que ayudan a los países a crecer y desarrollarse con una visión de largo plazo. (Mendoza et al., 2018).

#### **2.2.5. Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones- INVIERTE.PE**

El Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones es un sistema administrativo del Estado, que busca orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país (MEF, 2023a). El Ministerio de Economía y Finanzas es un socio estratégico de los ministerios y gobiernos locales y regionales para abordar la transformación económica y social de las regiones bajo su jurisdicción a través de la selección e implementación de una cartera estratégica de proyectos. apuesta por un sector público de

alto impacto, más flexibilidad y sencillez, y apuntamos a mejorar la calidad de vida de las personas en igualdad de oportunidades.

Este sistema nació con el Decreto Legislativo 1252 y entró en vigencia desde el 24 de febrero del año 2017, un día después de la publicación oficial de su respectivo Reglamento. El 16 de setiembre de 2018, se publicaron el Decreto Legislativo 1432, que modifica el Decreto Legislativo 1252, y el Decreto Legislativo 1435, que establece la implementación y funcionamiento del Fondo Invierte para el Desarrollo Territorial – FIDT.

### ***Ciclo de inversión pública de un proyecto***

El ciclo de inversión del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones comprende 4 fases:

1. Programación Multianual de Inversiones (PMI). La primera fase consiste en realizar un diagnóstico de brechas, definir criterios de priorización de las brechas, definir indicadores de brechas, establecer la Cartera de Inversiones y realizar la consolidación en el Programa Multianual de Inversiones del Estado (PMIE) (MEF, 2023b).
2. Formulación y Evaluación (FYE), esta etapa comprende el llenado de las fichas técnicas o se desarrollan estudios de preinversión, según corresponda. Además, se realiza la evaluación y registro de cada proyecto en el Banco de Inversiones (MEF, 2023b).
3. Ejecución, en esta etapa se realiza la elaboración del expediente técnico y ejecución física del proyecto. Además, se desarrollan labores de seguimiento físico y financiero a través del Sistema de Seguimiento de Inversiones (SSI) (MEF, 2023b).
4. Funcionamiento, se realiza el registro del estado de los activos. Así también, se programa los gastos que serán destinados a operación y mantenimiento, y finalmente, ocurre la evaluación expost de los proyectos de inversión (MEF, 2023b).

#### ***a. Marco Normativo***

El marco normativo del INVIERTE:PE con el que se rige (MEF, 2023c).

- DECRETO SUPREMO 236-2020-EF, Publicado el 21 Agosto 2020, Aprueban procedimiento para la contratación del Servicio de Asistencia Técnica Especializada para la gestión de inversiones.
- DECRETO SUPREMO 179-2020-EF, Publicado el 07 Julio 2020, Modifican el Reglamento del Decreto Legislativo 1252, el Reglamento del Decreto Legislativo 1435 y el Reglamento de Proyectos Especiales de Inversión Pública en el marco del Decreto de Urgencia 021-2020.
- DECRETO LEGISLATIVO 1486, Publicado el 10 Mayo 2020, Decreto Legislativo que establece disposiciones para mejorar y optimizar la ejecución de las inversiones públicas.
- DECRETO SUPREMO 284-2018-EF, Publicado el 08 Diciembre 2018, Aprueban el Reglamento del Decreto Legislativo N° 1252, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Publicado en el Diario Oficial El Peruano, el 9 de diciembre de 2018, modificado por el Decreto Supremo N° 179-2020-EF, publicado en el Diario Oficial El Peruano, el 7 de julio de 2020).
- DECRETO LEGISLATIVO 1432, Publicado el 15 Septiembre 2018, Decreto legislativo que modifica el Decreto Legislativo 1252, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y deroga la Ley N° 27293, ley del Sistema Nacional de Inversión Pública
- DECRETO LEGISLATIVO 1252, Publicado el 01 Diciembre 2016, Decreto Legislativo (D.L.) que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Modificado por el D. L. 1341, publicado en el Diario Oficial El Peruano, el 7 de enero de 2017, la Ley 30680, publicada en el Diario Oficial El Peruano, el 14 de noviembre de 2017, el D. L. 1432, publicado en el Diario Oficial El Peruano, el 16 de setiembre de 2018 y por el D. L. 1486, publicado en el Diario Oficial El Peruano, el 10 de mayo de 2020.

**b. Órganos de la Plataforma Invierte**

▪ **Órgano Resolutivo (OR)**

En el caso de los sectores, aprueba las metodologías para la formulación y evaluación de los proyectos asociados a su actividad funcional en los tres niveles de gobierno. Aprueba el PMI de su sector, GR o GL, según corresponda, así como las actualizaciones que puedan surgir. Presenta el PMI de su sector, GR o GL, según corresponda, a la DGPMI antes del 30 de marzo. Designa al órgano que asumirá las funciones de OPMI del sector, GR o GL, según corresponda, así como a su responsable y al de la UF. El órgano elegido como OPMI no podrá ser a la vez UF o UEI. Aprueba los mecanismos para elaborar, implementar y actualizar el inventario de activos de los cuales es titular o prestador del servicio. Aprueba las brechas y los criterios para priorizar las inversiones asociadas a su PMI. Autoriza la elaboración de expedientes técnicos o similares, así como la ejecución de las inversiones. (MEF, 2023d)

▪ **DGPMI - Dirección General de Programación Multianual de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas**

La DGPMI es el ente rector del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones ([invierte.pe](http://invierte.pe)) y brinda asistencia técnica. Emite las directivas que regulan las fases y etapas del ciclo de inversiones, y el funcionamiento del Banco de Inversiones. Dicta los lineamientos para la Programación Multianual de Inversiones. Elabora la Programación Multianual de la Inversiones, incluida la Operación y Mantenimiento (O & M). Establece las metodologías y parámetros generales de evaluación ex ante y ex post, y realiza evaluaciones ex post por muestreo para validar la calidad de la inversión ejecutada. Aprueba los perfiles profesionales de los responsables de la OPMI y de las UF de los sectores, GR y GL. Verifica que se cuenta con la conformidad de la DGETP del MEF respecto a proyectos con deuda pública o que cuenten con aval o garantía del Estado para su consideración en el PMI. (MEF, 2023d)

▪ **OPMI – Oficina de programación multianual de inversiones**

Es la responsable de la fase de Programación dentro de su responsabilidad funcional y nivel de gobierno. Elabora el PMI de su sector, GR o GL, según corresponda. Propone los criterios de priorización de la cartera de inversiones al OR respectivo. Además, cuando corresponde, elabora y actualiza la cartera de inversiones. Realiza el



seguimiento de las metas de productos e indicadores de resultados previstos en el PMI, y los reporta de manera semestral y anual en su portal institucional. Monitorea el avance de la ejecución de las inversiones y los reporta a través del Sistema de Seguimiento de Inversiones. Realiza la evaluación ex post de los proyectos de inversión. En el caso del sector, propone metodologías para la formulación, capacita a los GR y GL sobre estas metodologías, indica las fuentes de información para la formulación y coordina y articula con los GR y GL. (MEF, 2023d)

- UF - Unidad Formuladora.

Es la responsable de la fase de Formulación y Evaluación del ciclo de inversiones. Aplica las metodologías aprobadas por la DGPMI o los sectores, según corresponda, para la formulación y evaluación de los proyectos. Elabora los contenidos de las Fichas Técnicas y los Estudios de Pre-inversión para sustentar y dimensionar los proyectos de inversión. Registra en el Banco de Inversiones tanto los proyectos PIP como los que no lo son (aquellos de optimización, ampliación marginal, de reposición y rehabilitación) Debe asegurarse que las inversiones no PIP efectivamente no incorporen proyectos de inversión. Validado esto, aprueba la ejecución de las inversiones no PIP. Declara la viabilidad de los proyectos de inversión. En el caso de los GR y GL, pueden delegar la formulación y evaluación a otros GR o GL respectivamente, o a entidades especializadas, incluso si el proyecto abarca a más de una demarcación territorial. (MEF, 2023d)

- UEI – Unidad ejecutora de inversiones

Es la responsable de la fase de Ejecución del ciclo de inversión pública. Elabora el expediente técnico o documentos equivalentes tanto para las inversiones consideradas PIP como para aquellas consideradas no PIP. Es responsable por la ejecución física y financiera de las inversiones PIP y no PIP. En el caso de APP, la responsabilidad de la ejecución se establece en el contrato. Mantiene actualizada la información en el Banco de Inversiones.

*c. Tipo de inversiones*

- i. Proyectos de Inversión: Formación de capital físico, humano, natural, institucional o intelectual que tenga como propósito crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad

de producción de bienes o servicios que el Estado tenga responsabilidad de brindar o de garantizar su prestación. (MEF, 2023d)

- ii) IOARR (Inversiones de Optimización, Ampliación Marginal, Reposición y Rehabilitación):
- Optimización: compra de terrenos e inversiones menores que resultan de hacer un mejor uso de la oferta existente.
  - Ampliación marginal: incrementan el activo no financiero de una entidad pública pero que no modifican su capacidad de producción de servicios o, que, de hacerlo, no supera el 20% de dicha capacidad en proyectos estándar.
  - Reposición: reemplazo de activos que han superado su vida útil.
  - Rehabilitación: reparación o renovación de las instalaciones, equipamiento y elementos constructivos sin ampliar la capacidad de provisión de servicios.
- (MEF, 2023d)

**j. *Indicadores de desempeño***

“Es una medida cualitativa o cuantitativa observable que permite describir características, comportamientos o fenómenos a través de su comparación con períodos anteriores con metas o compromisos” (MEF, 2018).

En la gestión pública, los indicadores de desempeño se utilizan para monitorear los programas presupuestarios, determinar el desempeño financiero y físico planificado y permitir decisiones más flexibles en la asignación de recursos.

Según el MEF (2018) un indicador de desempeño “mide el logro de los resultados esperados de un programa presupuestal o de la entrega de productos, ubicándose a nivel de productos y resultados siendo representado a través de porcentajes y/o ratios”.

El MEF (2018) los clasifica según por el ámbito de control o los niveles del programa presupuestal y por dimensión de desempeño. Los indicadores de desempeño por el ámbito de control generalmente son cualitativos y se concentran en las condiciones de la entrega del producto y midiendo el resultado final si se solucionó la problemática que se gastó el recurso.

Por el contrario, los indicadores por dimensión de desempeño se refieren a la eficiencia, eficacia, calidad y economía de la ejecución del programa presupuestal.

De acuerdo al MEF (2018) para la construcción de un indicador de desempeño debe tener criterios es un indicador de calidad y pertinencia, por esa razón un indicador deber ser:

- Simple: Su cálculo debe ser fácil.
- Específico: Su elaboración deber tener claro el objetivo que se mide.
- Medible: Debe ser cuantificable con las variables e información disponible.
- Apropiado: Debe estar enmarcado con el objetivo o hipótesis del estudio o investigación a desarrollar.
- Realista: El indicador debe desarrollarse con la información disponible y con el periodo de tiempo del estudio.
- Temporal: La finalidad de la construcción de un indicador puede reflejarse en un periodo de tiempo.

#### *k. Eficiencia*

Gracias al trabajo de Calvo et al, (2018) quien recopila una seria de enfoques teóricos acerca de la eficiencia, podemos resumir el concepto, en a la siguiente definición. La eficiencia, aplicada a la economía, se refiere al uso de los recursos de la sociedad de la manera más apropiada posible para satisfacer las necesidades y deseos de los individuos, y a la relación entre el nivel de recursos proporcionados y los resultados obtenidos durante un período de tiempo. Además, de la capacidad o calidad del funcionamiento de un sistema o entidad económica para alcanzar determinadas metas con el menor uso de los recursos de la sociedad.

#### *l. Sobrecostos*

Los sobrecostos ocurren con frecuencia en proyectos relacionados con la construcción y operación de infraestructura. (Flyvbjerg, 2010, citado en Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 2016) analiza la existencia de sobrecostos, destacando dos de ellos: los sesgos cognitivos y los sobrecostos endógenos. Cuando se trata de Sesgo cognitivo, los proyectistas en base a información histórica de proyectos similares, se piensa que obtendrán mejores resultados y esto lo reflejan en las estimaciones de los costos del proyecto (BID, 2016).

En el caso de sobrecostos endógenos, al estimar el costo de un proyecto, la decisión de continuar, depende de que el proyecto tenga el costo más bajo posible. Por lo que, cuando el proyecto se encuentra en construcción es muy complicado dejar sin efecto, cuando al final los costos son significativamente mayores de lo estimado originalmente. En esta situación, normalmente se movilizan recursos para completar el proyecto. (BID, 2016).

Desde la perspectiva del financista, los sobrecostos se producen cuando el monto estimado de la subvención en la moneda de financiación es insuficiente para cubrir los costos incurridos durante el período previo a la finalización del proyecto. Por lo tanto, esto incluye costos no contabilizados o infravalorados, así como cambios en los precios que ocurren a lo largo del tiempo (ajustes de precios paramétricos) y cambios relativos en los precios de las divisas (apreciación de los precios) (precio en moneda local o depreciación en relación con la moneda del patrocinador). (BID, 2016)

### **III. DESARROLLO DEL TRABAJO**

#### **3.1. Rol en la actividad**

##### **Experiencia en inversiones**

Para el desarrollo de este trabajo es importante resaltar la experiencia que se tiene en inversiones, las cuales se mencionan a continuación:

- En el Departamento Académico de Economía y Planificación – DAEP de la UNALM, desde noviembre del 2016 a diciembre del 2017, donde desarrolle la ejecución del proyecto de inversión de acreditación.
- En el Centro Estratégico de Proyectos para el Desarrollo – CEPD de la UNALM, desde junio del 2019 a julio del 2023, en donde desarrolle la identificación y formulación de estudios de pre inversión.
- En la Unidad de Planes y Proyectos – Planificación de la UNALM, desde julio del 2023 a la actualidad, donde desarrollo la formulación y evaluación de inversiones.

##### **Cursos relacionados de mi carrera**

Así mismo, este trabajo tiene como asignaturas referentes dentro de mi etapa como estudiante de economía en la UNALM, los cursos de Formulación y evaluación de proyectos, y las finanzas públicas, cursos que inspiraron a escoger mi línea de carrera como profesional.

##### **Contexto del trabajo desarrollado**

El Centro Estratégico de Proyectos para el Desarrollo – CEPD de la Universidad Nacional Agraria la Molina - UNALM en el mes de enero del 2023 entrego un “Informe situacional de inversiones de la UNALM” este documento tuvo como fin evidenciar el estado situacional de la Inversiones de la universidad hasta ese momento, debido a que muchas inversiones se vieron afectadas por el contexto del COVID 19, donde muchos las inversiones se paralizaron afectando su avance en su ejecución.

### **3.2. Delimitación temporal y de ámbito geográfico**

El trabajo tiene como delimitación los 2020 al 2022, periodo donde se desarrolló la pandemia. En el Centro Estratégico de Proyectos para el Desarrollo (CEPD) - UNALM, ubicada en el distrito de La Molina, en el departamento de Lima – Perú.

### **3.3. Naturaleza del trabajo**

#### **Enfoque de investigación**

El estudio es una combinación de enfoques cuantitativo y descriptivo. Utiliza recolección y análisis de datos de fuente secundaria, para afinar las preguntas de investigación o revelar nuevas interrogantes en el proceso de interpretación. (Hernández et al., 2014).

#### **Tipo de investigación**

De acuerdo con la revisión literaria y objetivos del estudio, para combinar los elementos, el tipo de investigación podría describirse como (Hernández et al., 2014):

1. Descriptiva: pues considera al fenómeno estudiado y componentes, mide conceptos y define variables.
2. Explicativa: determina las causas del fenómeno, en forma estructural, generando un sentido de entendimiento estructurado.

#### **Diseño de investigación**

Esta investigación es de tipo No experimental y longitudinal ( No Transaccional o no transversal) tiene como propósito mostrar los cambios a través del tiempo, en base a un análisis descriptivo permitiendo explicar los objetivos planteados, además, recolección de la información o data en varios momentos de tiempo. (Hernández et al, 2014).

#### **Población y muestra**

No se consideró técnicas de recolección para una muestra estadística, por no ser necesaria.

#### **Fuentes de información estadística**

La información utilizada fue secundaria, se analizó y revisó las siguientes fuentes:

- Cartera de inversiones de la OPMI – MINEDU, Identifico todas las inversiones priorizadas en el periodo 2020–2022, para fines de estudio, se tomó al año 2019. Se obtuvo el código y descripción de las inversiones.

- Sistema de seguimiento de Inversiones (SSI) de donde se obtuvo el tipo de inversión, etapa en el ciclo de inversión, costo de inversión actualizado y el monto devengado acumulado de todas las inversiones desde el 2019 al 2022 de las Universidades a estudiar.
- Banco de Inversiones del MEF, donde se obtuvo la fecha de registro de las inversiones, estado de la inversión, tipo de inversión y si se encontraba programado en el PMI del año correspondiente, así como datos en la fase de formulación y evaluación, y Ejecución.
- Consulta de seguimiento de ejecución de Proyectos de Inversión del portal del MEF, donde se obtuvo el costo de las inversiones, el presupuesto devengado y el porcentaje de avance de ejecución.

### **3.4. Método**

Los datos para el análisis se trabajaron con el software Microsoft Excel y SPSS 26. El procedimiento metodológico que se utilizó fue el siguiente:

- Para el Objetivo específico 01 (OE-01), La data fue obtenida de la OPMI – MINEDU de la cartera de inversiones del sector educación y del banco de inversiones del MEF, identificando las inversiones priorizadas en el periodo 2020–2022, para fines de estudio, se tomó al año 2019 como base, donde se obtuvo 63 PI y 16 IOARR para la UNALM, 38 PI y 3 IOARR para la UNMSM y para la UNI, 86 PI y 17 IOARR. Se comparó la cantidad de inversiones priorizadas, el concepto de la inversión, periodo de viabilidad y fase de inversión predominante, permitiendo desarrollar el Análisis situacional de inversiones, a través de:
  - Inversiones priorizadas.
  - Naturaleza de las inversiones priorizadas.
  - Periodo de viabilidad de inversiones.
  - Estado de avance en el ciclo de inversión.
- Para el Objetivo específico 02 (OE-02), se evaluó el avance de la ejecución de las inversiones, esto permitió observar la capacidad de gasto y gestión que manejan las instituciones, en otras palabras, nos permitió evaluar el devengado acumulado respecto al valor actualizado de la Inversión (Monto de la fase de ejecución) en base al marco del Invierte.pe.

Indicador 1. Devengado Acumulado respecto al Valor Actualizado.

$$I1 = \frac{DA}{CA}$$

DA: Devengado acumulado  
CA: Costo actualizado

- Para el Objetivo General, se identificaron las variaciones entre el costo actualizado y costo viable de la inversión, en otras palabras, diferencias entre el costo actualizado durante la fase de ejecución de la inversión y el costo estimado en la fase de formulación y evaluación, cuando se viabilizó/aprobó la inversión.

Indicador 1. Tasa de variación entre el costo actualizado y el costo viable

$$I1 = \frac{CA - CV}{CV}$$

CA: Costo actualizado  
CV: Costo viable

- Así también, se analiza las diferencias entre el monto devengado acumulado y el costo viable de la inversión, para el análisis lo ideal correspondería tomar únicamente a aquellas inversiones cerradas, sin embargo, se considera el avance para detectar ineficiencias en las inversiones, es decir, en este grupo de inversiones el monto devengado corresponde al monto de la inversión utilizado hasta el 2022, respecto al costo viable o aprobado, costo referente a la fase de formulación y evaluación.

Indicador 2: Tasa de variación entre el devengado acumulado y el monto viable

$$I2 = \frac{DA - CV}{CV}$$

DA: Devengado acumulado  
MV: Costo viable

Luego de definir los indicadores que se utilizarían para la medición, se analizó la distribución de los datos para segmentarlos, esto a través del aplicativo SPSS 26. Agrupándolos, a fin de determinar los niveles de eficiencia, tal como se ve en el siguiente cuadro:



**Tabla 1.**

*Parámetros para definir los indicadores de eficiencia*

<b>Eficiencia</b>	<b>Rango</b>
Sobreestimación	$X < 0$
Excelente	$X = 0$
Buena	$0 < X \leq 25\%$
Regular	$25\% < X \leq 50\%$
Mala	$50\% < X \leq 75\%$
Muy mala	$75\% < X$

## **IV. RESULTADOS Y DISCUSIONES**

### **4.1. Análisis situacional de inversiones (objetivo específico 1)**

#### **4.1.1. Inversiones Priorizadas**

Las inversiones priorizadas son el resultado de distintos criterios desarrollados por sector educación para la programación multianual de inversiones (PMI). Como el criterio 1 que busca que todas las inversiones contribuyan al cierre de brechas de los servicios del Sector Educación.

Asimismo, el criterio 2 que prioriza las inversiones alineadas a los objetivos y acciones estratégicas contenidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI). Así también, prioriza aquellas inversiones vinculadas a la Política General de Gobierno (PGG). Por lo tanto, si el objetivo de la inversión no está alineado al PEI, no califica para la aplicación de los demás criterios, aun si la inversión estuviera alineada a la PGG.

Y finalmente, el criterio 5 donde se busca que las inversiones que están vinculadas con la Educación Superior Universitaria y busca que las inversiones sean concordantes con los objetivos prioritarios que se establecen en su política y/o mandato legal, manteniendo los parámetros, reglas, entre otras características del Invierte.pe. Además, este criterio presenta nueve (09) categorías de las inversiones en universidades, las cuales serán utilizadas para calcular el puntaje de cada inversión y priorizarlas. Así también considerando el orden de prelación de inversiones.

En la siguiente tabla se muestra la cantidad y tipo de inversiones priorizadas por las tres universidades estudiadas.

**Tabla 2.***Inversiones priorizadas del 2019 al 2022*

	<b>INVERSIONES</b>	<b>2019</b>	<b>%</b>	<b>2020</b>	<b>%</b>	<b>2021</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>	<b>%</b>
	PI	58	79%	54	78.26%	41	83.67%	31	83.8%
	IOARR	15	21%	13	18.84%	6	12.24%	4	10.8%
	IDEA -PI	0	0%	2	2.90%	0	0.00%	1	2.7%
	IDEA -IOARR	0	0%	0	0.00%	2	4.08%	1	2.7%
UNALM	TOTAL	73	100%	69	100.00%	49	100.00%	37	100.0%
	PI	35	74%	38	73.08%	35	74.47%	34	68.0%
	IOARR	1	2%	2	3.85%	3	6.38%	2	4.0%
	IDEA -PI	10	21%	11	21.15%	9	19.15%	14	28.0%
	IDEA -IOARR	1	2%	1	1.92%	0	0.00%	0	0.0%
UNMSM	TOTAL	47	100%	52	100.00%	47	100.00%	50	100.0%
	PI	59	91%	72	90.00%	61	84.72%	51	83.6%
	IOARR	6	9%	8	10.00%	11	15.28%	9	14.8%
	IDEA -PI	0	0%	0	0.00%	0	0.00%	1	1.6%
	IDEA -IOARR	0	0%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.0%
UNI	TOTAL	65	100%	80	100.00%	72	100.00%	61	100.0%

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

La tabla nos muestra durante el periodo 2019 – 2020 que las inversiones específicamente los PI tienen el mayor porcentaje a la hora de priorizar en las tres universidades. En el 2019 se nos muestra que la UNALM tiene priorizado 73 inversiones, en comparación con la UNMSM que tuvo 47 y la UNI 65. Para el 2020 la UNI aumenta el número de inversiones priorizadas a 80 en comparación con la UNALM con 69 y la UNMSM con 52 inversiones. Esta tendencia para el 2021 se mantiene la UNI, pero con una disminución a 72 inversiones, en el caso de la UNALM con 49 y la UNMSM con 47. Para el 2022 la tendencia a disminuir se mantiene, pero manteniendo un mayor número de inversiones priorizadas para UNI con 61, respecto a las demás con 37 para la UNALM y 50 para la UNMSM, quien ese último periodo aumentó el número de inversiones priorizadas.

En general, los PI mantienen un mayor porcentaje en la priorización de inversiones y es la UNI quien durante el periodo de estudio ha priorizado más inversiones respecto a las demás universidades, a excepción del 2019, quien es la UNALM quien posee el mayor número de

inversiones priorizadas, en el periodo también se aprecia que es la UNMSM quien posee el menor número de inversiones priorizadas.

**Tabla 3.**

*Variación de Inversiones priorizadas del 2019 al 2022*

<b>INVERSIONES</b>		<b>Variación 2019 -20</b>	<b>Variación 2020 -21</b>	<b>Variación 2021 -22</b>	<b>Variación 2019 -22</b>
	PI	-6,90%	-24,07%	-24,39%	-46,6%
	IOARR	-13,33%	-53,85%	-33,33%	-73,3%
	IDEA -PI	0,00%	0,00%	0,00%	0,0%
	IDEA -IOARR	0,00%	0,00%	0,00%	0,0%
UNALM	TOTAL	-5,48%	-28,99%	-24,49%	-49,3%
	PI	8,57%	-7,89%	-2,86%	-2,9%
	IOARR	100,00%	50,00%	-33,33%	100,0%
	IDEA -PI	10,00%	-18,18%	55,56%	40,0%
	IDEA -IOARR	0,00%	-100,00%	0,00%	-100,0%
UNMSM	TOTAL	10,64%	-9,62%	6,38%	6,4%
	PI	22,03%	-15,28%	-16,39%	-13,6%
	IOARR	33,33%	37,50%	-18,18%	50,0%
	IDEA -PI	0,00%	0,00%	0,00%	0,0%
	IDEA -IOARR	0,00%	0,00%	0,00%	0,0%
UNI	TOTAL	23,08%	-10,00%	-15,28%	-6,2%

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

La tabla 3 nos muestra dentro del periodo 2019 al 2022 una disminución en la cantidad de inversiones priorizadas, para el caso de la UNALM este disminuyo en un 49.3%, para la UNMSM este aumento en un 6.4%, esto debido a la priorización de Ideas de proyectos de inversión, tuvo un aumento del 40% durante el periodo y en caso de la UNI sus inversiones priorizadas disminuyeron en un 6.2%.

#### 4.1.2. Naturaleza de inversiones priorizadas

**Tabla 4.**

*Concepto Proyectos de inversión*

	UNALM	%	UNMSM	%	UNI	%
CREAR	14	22.22%	7	18.42%	7	8.14%
AMPLIAR	7	11.11%	5	13.16%	9	10.47%
MEJORAR	38	60.32%	20	52.63%	45	52.33%
RECUPERAR	1	1.59%	1	2.63%	1	1.16%
OTROS	3	4.76%	5	13.16%	24	27.91%
TOTAL	63	100.00%	38	100.00%	86	100.00%

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

La tabla nos muestra durante el periodo 2019 al 2022 el concepto de las inversiones en la UNALM respecto a los PI el 60.32% fue de mejoramiento, el 22.22% para creación, en la UNMSM el 52.63% fue de mejoramiento y un 18.42% para creación, para la UNI el 52.33% fue de mejoramiento y un 27.91% para otros tipos de conceptos definidos fuera de la plataforma “Invierte.pe”.

**Tabla 5.**

*Conceptos de IOARR*

	UNALM	%	UNMSM	%	UNI	%
OPTIMIZACIÓN	4	25.0%	1	33.3%	4	23.5%
AMPLIACIÓN						
MARGINAL	5	31.3%	1	33.3%	0	0.0%
REPOSICIÓN	3	18.8%	1	33.3%	7	41.2%
REHABILITACIÓN	4	25.0%	0	0.0%	6	35.3%
TOTAL	16	100.0%	3	100.0%	17	100.0%

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

La tabla nos muestra durante el periodo 2019 al 2022 el concepto de las inversiones en la UNALM respecto a los IOARR el 31.3% fue de ampliación marginal, el 25% de optimización al igual que rehabilitación, en la UNMSM las IOARR solo fueron tres durante el periodo, distribuidos en optimización, ampliación y reposición, para la UNI el 41.2% fue de reposición y el 35.3% para rehabilitación.

**Tabla 6.***Concepto de Ideas - Proyectos de inversión*

	UNALM	%	UNMSM	%	UNI	%
CREAR	3	100.00%	2	9.52%	0	0.00%
AMPLIAR	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
MEJORAR	0	0.00%	19	90.48%	0	0.00%
RECUPERAR	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
OTROS	0	0.00%	0	0.00%	1	100.00%
TOTAL	3	100.00%	21	100.00%	1	100.00%

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

Para el periodo 2019 – 2022 se plantearon para la UNALM tres ideas de proyectos de inversión los cuales tenían el concepto de crear, para la UNMSM tuvieron 21 ideas, de las cuales 19 tuvieron un concepto de mejorar y dos de crear, para la UNI solo tuvieron una idea que no estaba definida dentro del marco del Invierte.pe.

**Tabla 7.***Concepto de Ideas - IOARR*

	UNALM	%	UNMSM	%	UNI	%
OPTIMIZACIÓN	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
AMPLIACIÓN MARGINAL	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%
REPOSICIÓN	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
REHABILITACIÓN	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
TOTAL	2	100.0%	1	100.0%	0	0.0%

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

Para el periodo 2019 – 2022 se plantearon para la UNALM dos ideas de IOARR los cuales tenían el concepto de optimización, para la UNMSM solo tuvo una idea que tuvo como concepto la ampliación marginal, en el caso de la UNI no considero para el periodo ideas de IOARR

### 4.1.3. Periodo de viabilidad de inversiones

**Tabla 8.**

*Año de Viabilidad de Proyectos de Inversión*

AÑO	UNALM	%	UNMSM	%	UNI	%
2004	0	0.00%	0	0.00%	1	1.16%
2005	0	0.00%	1	2.63%	0	0.00%
2006	0	0.00%	1	2.63%	2	2.33%
2007	0	0.00%	0	0.00%	5	5.81%
2008	1	1.59%	2	5.26%	4	4.65%
2009	0	0.00%	2	5.26%	17	19.77%
2010	3	4.76%	1	2.63%	11	12.79%
2011	2	3.17%	4	10.53%	4	4.65%
2012	6	9.52%	5	13.16%	15	17.44%
2013	14	22.22%	4	10.53%	9	10.47%
2014	3	4.76%	8	21.05%	1	1.16%
2015	2	3.17%	1	2.63%	0	0.00%
2016	3	4.76%	4	10.53%	4	4.65%
2017	10	15.87%	2	5.26%	8	9.30%
2018	6	9.52%	0	0.00%	3	3.49%
2019	12	19.05%	1	2.63%	0	0.00%
2020	0	0.00%	2	5.26%	1	1.16%
2021	1	1.59%	0	0.00%	1	1.16%
2022	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
<b>TOTAL</b>	<b>63</b>	<b>100%</b>	<b>38</b>	<b>100%</b>	<b>86</b>	<b>100%</b>

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

Esta tabla apreciamos el año de viabilidad de las inversiones especialmente de las PI que se priorizaron en el 2019 al 2022, para la UNALM el 53.97% fueron priorizados hasta el 2016, para la UNMSM el 86.84% fueron priorizados hasta el 2016, para la UNI el 84.88% fueron priorizados hasta el 2016.

**Tabla 9.***Año de Viabilidad de IOARR*

<b>AÑO</b>	<b>UNALM</b>	<b>%</b>	<b>UNMSM</b>	<b>%</b>	<b>UNI</b>	<b>%</b>
2016	0	0%	0	0%	0	0%
2017	9	56%	1	33%	6	35%
2018	2	13%	0	0%	1	6%
2019	4	25%	0	0%	0	0%
2020	1	6%	1	33%	2	12%
2021	0	0%	1	33%	5	29%
2022	0	0%	0	0%	3	18%
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>100%</b>	<b>3</b>	<b>19%</b>	<b>17</b>	<b>100%</b>

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

Esta tabla apreciamos el año de viabilidad de las inversiones especialmente de las IOARR que se priorizaron en el 2017 al 2022, recordemos que las IOARR llegaron con el Invierte.pe desde el 2017. para la UNALM el 56% de estas inversiones fueron viables en el 2017 y el 25% en el 2019, para la UNMSM más del 50% de sus inversiones fueron priorizadas entre los años 2020 y 2021, para la UNI casi el 60% fueron viable en el año 2020 y 2022 y el 35% fue viable en el 2017.

**4.1.4. Estado de avance en el ciclo de inversión****Tabla 10.***Fase de Proyectos de Inversión*

<b>ESTADO</b>	<b>UNALM</b>	<b>%</b>	<b>UNMSM</b>	<b>%</b>	<b>UNI</b>	<b>%</b>
DESACTIVADOS	3	4.76%	0	0.00%	3	3.49%
CERRADOS	9	14.29%	0	0.00%	6	6.98%
EN LIQUIDACIÓN	1	1.59%	1	2.63%	0	0.00%
EN EJECUCIÓN	33	52.38%	34	89.47%	71	82.56%
EN FORMULACIÓN	17	26.98%	3	7.89%	6	6.98%
<b>TOTAL</b>	<b>63</b>	<b>100.00%</b>	<b>38</b>	<b>100.00%</b>	<b>86</b>	<b>100.00%</b>

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

La tabla muestra la fase en la que las inversiones, especialmente PI, durante el periodo 2019 – 2022, la UNALM muestra que el 52.38% está en ejecución y el 26.98% se encuentra en formulación, para la UNMSM el 89.47% de sus PI están en ejecución y casi un 8% en



formulación, para la UNI el 82.56% de sus PI están en ejecución. Además, para la UNALM los PI cerrados solo han sido el 14.29%, para la UNMSM fue 0% y la UNI del 6.98%

**Tabla 11.**

*Fase Inversión de IOARR*

<b>ESTADO</b>	<b>UNALM</b>	<b>%</b>	<b>UNMSM</b>	<b>%</b>	<b>UNI</b>	<b>%</b>
DESACTIVADOS	0	0.00%	0	0.00%	3	17.65%
CERRADOS	12	75.00%	1	33.33%	2	11.76%
EN EJECUCIÓN	3	18.75%	2	66.67%	9	52.94%
APROBADOS	1	6.25%	0	0.00%	3	17.65%
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>100.00%</b>	<b>3</b>	<b>100.00%</b>	<b>17</b>	<b>100.00%</b>

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

La tabla muestra la fase en la que las inversiones, especialmente IOARR, durante el periodo 2019 – 2022, la UNALM muestra que el 75% están en cerrados y el 18.75% en ejecución, para la UNMSM el 66.67% de sus IOARR está en ejecución, para la UNI el 52.94% de sus IOARR están en ejecución.

#### **4.2. Evaluación de la Ejecución de las de inversiones (objetivo específico 2)**

##### **Inversiones totales**

Es el devengado acumulado respecto al valor actualizado de la Inversión en base al marco del Invierte.pe.

**Tabla 12.**

*Ejecución de Inversiones*

<b>ESTADO</b>	<b>RANGO</b>	<b>UNALM</b>	<b>%</b>	<b>UNMSM</b>	<b>%</b>	<b>UNI</b>	<b>%</b>
INICIANDO	X =0	12	15.2%	2	5.0%	15	14.6%
MUY BAJA	0< X <=10%	18	22.8%	3	7.0%	8	7.8%
BAJA	10% < X<=50%	2	2.5%	9	22.0%	5	4.9%
BUENA	50% < X <=90%	15	19.0%	22	54.0%	20	19.4%
EXCELENTE	90% =< X	32	40.5%	5	12.0%	55	53.4%
<b>TOTAL</b>		<b>79</b>	<b>100.0%</b>	<b>41</b>	<b>100.0%</b>	<b>103</b>	<b>100.0%</b>

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

La siguiente tabla muestra que durante el periodo 2019 – 2022 el avance de la ejecución de las inversiones, básicamente entre el valor actualizado (VA) y el Devengado acumulado (DA), donde se nos muestra que la UNALM tienen más del 50% de sus inversiones presentan un buen y excelente avance en su ejecución. Respecto a la UNMSM Tiene más de 50% de sus inversiones con una buena ejecución, sin embargo, presenta un casi 23% de sus inversiones con bajo nivel de ejecución y finalmente la UNI presenta buenos indicadores en ejecución, el 53.4% de sus inversiones tienen una excelente ejecución y casi el 20 % una buena ejecución.

### Tipo de inversión

**Tabla 13.**

*Ejecución de Inversiones (PI)*

ESTADO	RANGO	UNALM	%	UNMSM	%	UNI	%
INICIANDO	X =0	12	19.0%	2	5.3%	5	5.8%
MUY BAJA	0< X <=10%	17	27.0%	3	7.9%	7	8.1%
BAJA	10% < X<=50%	0	0.0%	9	23.7%	4	4.7%
BUENA	50% < X <=90%	14	22.2%	20	52.6%	20	23.3%
EXCELENTE	90% =< X	20	31.7%	4	10.5%	50	58.1%
TOTAL		63	100.0%	38	100.0%	86	100.0%

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

Este cuadro muestra unas características diferentes a la ejecución de las inversiones totales, la UNALM con más del 50% de una excelente y buena ejecución de sus PIs, sin embargo, más del 40% de sus PIs están con muy baja e sin ejecución. En el caso de UNMSM presenta buenos indicadores, más de 60% de sus PI tienen una buena y excelente ejecución, respecto a la UNI más del 80% de sus PIs Presentan una buena y excelente ejecución.

**Tabla 14.**

*Ejecución de Inversiones (IOARR)*

ESTADO	RANGO	UNALM	%	UNMSM	%	UNI	%
INICIANDO	X =0	0	0.0%	0	0.0%	10	58.8%
MUY BAJA	0< X <=10%	1	6.3%	0	0.0%	1	5.9%
BAJA	10% < X<=50%	2	12.5%	0	0.0%	1	5.9%
BUENA	50% < X<=90%	1	6.3%	2	66.7%	0	0.0%
EXCELENTE	90% =< X	12	75.0%	1	33.3%	5	29.4%
TOTAL		16	100.0%	3	100.0%	17	100.0%

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

El siguiente cuadro muestra que las IOARR para la UNALM el 75% presenta una excelente ejecución, en el caso de la UNMSM el 100% presenta una buen y excelente ejecución, considerando que solo en el periodo tienen tres de estas inversiones, la UNI en el periodo más del 50% no muestra ejecución y casi un 30% muestra una excelente ejecución.

### 4.3. Análisis de la eficiencia en costos de las inversiones (objetivo específico 2)

#### 4.3.1. Eficiencia del Costo Viable respecto al Costo Actualizado

Analiza la variación entre el costo actualizado de la inversión y el costo viable, es decir la variación entre el costo actualizado durante la ejecución de la inversión versus el costo estimado cuando se viabilizó la inversión en la fase de formulación y evaluación en el caso de los PI y la aprobación en el caso de las IOARR.

**Tabla 15.**

*Eficiencia del Costo Viable respecto al Costo Actualizado*

<b>Eficiencia</b>	<b>Rangos</b>	<b>UNALM</b>	<b>%</b>	<b>UNMSM</b>	<b>%</b>	<b>UNI</b>	<b>%</b>
Sobrestimación	$X < 0$	7	8.9%	1	2.4%	2	1.9%
Excelente	$X = 0$	19	24.1%	2	4.9%	29	28.2%
Buena	$0 < X \leq 25\%$	13	16.5%	13	31.7%	34	33.0%
Regular	$25\% < X \leq 50\%$	14	17.7%	6	14.6%	20	19.4%
Mala	$50\% < X \leq 75\%$	5	6.3%	5	12.2%	7	6.8%
Muy mala	$75\% < X$	21	26.6%	14	34.1%	11	10.7%
<b>TOTAL</b>		<b>79</b>	<b>100%</b>	<b>41</b>	<b>100%</b>	<b>103</b>	<b>100%</b>

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

De las inversiones la UNALM tiene 26.6% tiene una eficiencia muy mala, considerando que esta tuvo una variación de más del 75% del costo inicial viable, 24.1% tiene una eficiencia excelente que significa que no hubo variación en el costo actualizado, para la UNMSM el 34.1% fue muy mala y el 31.7% fue buena, considerando que la variación no es mayor al 25% del costo inicial viable, para la UNI el 33% fue buena y el 28.2% fue excelente, así mismo el 19.4% regular, considerando que la variación no es mayor al 50% del costo inicial viable.

### 4.3.2. Eficiencia del Costo Viable respecto al Devengado Acumulado

Se analiza la variación entre el monto devengado acumulado de la inversión y el monto viable, como las inversiones consideradas para el análisis lo ideal correspondería tomar únicamente a aquellas inversiones cerradas, sin embargo, se considera el avance para detectar ineficiencias en las inversiones, es decir, en este grupo de inversiones el monto devengado corresponde al monto de la inversión utilizado hasta el 2022, y la comparación se realiza versus el costo viable/aprobado, costo en la fase de formulación y evaluación.

**Tabla 16.**

*Eficiencia del Costo Viable respecto al Devengado (Inversiones cerradas).*

<b>Eficiencia</b>	<b>Rangos</b>	<b>UNALM</b>	<b>%</b>	<b>UNMSM</b>	<b>%</b>	<b>UNI</b>	<b>%</b>
Sobreestimación	$X < 0$	11	50.0%	1	50.0%	2	25.0%
Excelente	$X = 0$	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
Buena	$0 < X \leq 25\%$	5	22.7%	1	50.0%	3	37.5%
Regular	$25\% < X \leq 50\%$	4	18.2%	0	0.0%	3	37.5%
Mala	$50\% < X \leq 75\%$	1	4.5%	0	0.0%	0	0.0%
Muy mala	$75\% < X$	1	4.5%	0	0.0%	0	0.0%
<b>TOTAL</b>		<b>22</b>	<b>100%</b>	<b>2</b>	<b>100%</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

Considerando solo las inversiones cerradas, la UNALM muestra que el 50% ha sido sobrevalorado, quiere decir que el costo viable fue mucho mayor a lo que se devengó, el 22.7% fue buena considerando que la variación no fue mayor al 25% del Costo viable y 18.2% considerando que la variación no fue mayor al 50%, para la UNMSM el único proyecto cerrado se sobrevaloró su costo de viabilidad, para la UNI el 37.5% fue buena y el otro 37.5% fue regular, además, un 25% de sus inversiones se sobrevaloró.

**Tabla 17.***Eficiencia del Costo Viable respecto al Devengado (Inversiones totales).*

<b>Eficiencia</b>	<b>Rangos</b>	<b>UNALM</b>	<b>%</b>	<b>UNMSM</b>	<b>%</b>	<b>UNI</b>	<b>%</b>
Sobreestimación	X < 0	48	60.8%	24	58.5%	54	52.4%
Excelente	X = 0	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
Buena	0 < X <= 25%	12	15.2%	7	17.1%	22	21.4%
Regular	25% < X <= 50%	5	6.3%	5	12.2%	16	15.5%
Mala	50% < X <= 75%	3	3.8%	1	2.4%	3	2.9%
Muy mala	75% < X	11	13.9%	4	9.8%	8	7.8%
<b>TOTAL</b>		<b>79</b>	<b>100%</b>	<b>41</b>	<b>100%</b>	<b>103</b>	<b>100%</b>

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

Considerando todas las inversiones, la UNALM muestra que el 60.8% ha sido sobrevalorado, quiere decir que el costo viable fue mucho mayor a lo que se devengó hasta ese momento, el 15.2% fue buena considerando que la variación no fue mayor al 25% del Costo viable y 13.9% fue muy mala considerando que la variación fue mayor al 75%, la UNMSM muestra que el 58.5% ha sido sobrevalorado hasta ese momento, el 17.1% fue buena y el 12.2% fue regular considerando que la variación fue menor al 50% del costo viable. la UNI muestra que el 52.4% ha sido sobrevalorado hasta ese momento, el 21.4% fue buena y el 15.5% fue regular.

**Tabla 18.***Eficiencia del Costo Viable respecto al Devengado (Inversiones totales- Cerradas).*

<b>Eficiencia</b>	<b>Rangos</b>	<b>UNALM</b>	<b>%</b>	<b>UNMSM</b>	<b>%</b>	<b>UNI</b>	<b>%</b>
Sobreestimación	X < 0	37	64.9%	23	59.0%	52	54.7%
Excelente	X = 0	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
Buena	0 < X <= 25%	7	12.3%	6	15.4%	19	20.0%
Regular	25% < X <= 50%	1	1.8%	5	12.8%	13	13.7%
Mala	50% < X <= 75%	2	3.5%	1	2.6%	3	3.2%
Muy mala	75% < X	10	17.5%	4	10.3%	8	8.4%
<b>Total</b>		<b>57</b>	<b>100%</b>	<b>39</b>	<b>100%</b>	<b>95</b>	<b>100%</b>

Nota. Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

Considerando las inversiones que siguen activas y enfocándonos en las inversiones que ya tienen variación, en otras palabras que ya exista un variación en el costo viable, en ese

sentido la UNALM muestra que el 12.3% ya registra un variación menor al 25% del costo viable, y el 17.5% ya presenta una variación mayor al 75%, en el caso de la UNMSM el 15.4% de sus inversiones ya presentan una variación menor al 25%, el 12.8% una variación menor al 50% y el 10.3% una variación mayor al 75%, en el caso de la UNI el 20% de sus inversiones ya presentan una variación menor al 25%, el 13.7% una variación menor al 50% y el 8.4% una variación mayor al 75%,

## **V. CONCLUSIONES**

### **1. Análisis situacional de las inversiones**

#### **Inversiones Priorizadas**

- La UNI en el periodo 2020 – 2022 priorizó más inversiones, a excepción del 2019 donde la UNALM resalta, sin embargo, la UNMSM tuvo una tasa positiva de crecimiento en todo el periodo en comparación a las demás.

#### **Naturaleza de inversiones priorizadas**

- Los proyectos de mejoramiento son los más desarrollados en las tres universidades, para las IOARR, la UNALM ha desarrollado menos reposiciones a comparación de la UNI. La UNMSM parece no simpatizar con las IOARR.

#### **Periodo de viabilidad de inversiones**

- La UNALM ha trabajado más sus PI en marco del INVIERTE.PE, en comparación con la UNMSM y la UNI. Este último, además, muestra para sus IOARR mayor concentración de viabilidad en el periodo respecto a las demás.

#### **Estado de avance en el ciclo de Inversión**

- Las tres universidades muestran un bajo porcentaje en PI cerrados y muestran un alto porcentaje en proyectos en etapa de ejecución. En IOARR la UNALM muestra un mayor porcentaje en el cierre de estas inversiones en comparación con las otras dos universidades.

### **2. Evaluación de la ejecución de las Inversiones**

- Las tres universidades presentan más del 50% de sus inversiones con una buena y excelente ejecución, sin embargo, es importante revisar las inversiones que aún no han iniciado su ejecución o tienen una muy baja, con el fin de tomar las medidas y decisiones correspondientes.

### **3. Análisis de la eficiencia de los costos**

#### **Eficiencia del Costo Viable respecto al Costo Actualizado.**

- Es importante evaluar los costos en la etapa de formulación por la presencia de sobrecostos de más del 50% y 75% para la UNALM y la UNMSM en más de un 30% y 45% de las inversiones respectivamente.

#### **Eficiencia del Costo Viable respecto al Devengado Acumulado.**

- Se evidencia que en el periodo no se puede evaluar el monto viable en la etapa de formulación, respecto al devengado acumulado en proyectos cerrados porque estos son mínimos.
- Al considerar todas las inversiones nos muestra que existen para la UNALM proyectos que ya presentan un sobrecosto, que representa el 17.1% de las inversiones totales, en comparación con la UNI y las UNMSM que no superan el 11% en promedio el sobrecosto de más del 50% y 75% de las inversiones.
- Trabajando solo con las inversiones que aún se están ejecutando, existe para la UNALM 21% de sus inversiones con un mala y muy mala eficiencia en los costos en comparación con la UNMSM y la UNI, quienes no exceden el 15% de sus inversiones con esta ineficiencia.



## **VI. RECOMENDACIONES**

- Reforzar a las unidades y al personal involucrado en la fase de formulación y evaluación de inversiones de la entidad pública, mediante asistencia técnica, con el fin de desarrollar correctamente el proceso de identificación de la inversión, gestionar y estimar de una manera más eficiente los costos de viabilidad, además de realizar adecuadamente el registro en el banco de inversión del MEF.
- Fortalecer a las unidades y al personal involucrado en la fase de ejecución, mediante capacitación técnica, con el fin de elaborar acertadamente el documento equivalente o expediente técnico, gestionar el avance financiero, el devengado acumulado y realizar el registro de seguimiento de inversiones de una manera correcta.
- Desarrollar informes de análisis del estado situacional anual de las inversiones priorizadas en marco a los lineamientos de INVIERTE.PE en las instituciones públicas autónomas como las universidades para el seguimiento a través de indicadores de eficiencia.
- Sensibilizar y procurar el proceso para liquidar y cerrar inversiones, con el fin de justificar de manera más real los costos de inversiones y tener la posibilidad de desarrollar el análisis de eficiencia para más casos.
- Diseñar y/o actualizar el proceso administrativo interno de las universidades u entidades públicas, para la priorización de inversiones bajo el enfoque de cierre de brechas del INVIERTE.PE.

## VII. BIBLIOGRAFIA

- Andagua, R. (2022) Influencia del Invierte.pe en la calidad del gasto de las inversiones en una universidad pública de Apurímac, 2021. (Tesis de Posgrado). <https://n9.cl/lpyf4>
- BID - Banco Interamericano de Desarrollo. (2016). *Manual para la estimación y seguimiento del costo final de un programa de infraestructura*. <https://n9.cl/5dl36>
- Calvo Rojas, Jeison, Pelegrín Mesa, Arístides, & Gil Basulto, María Saturnina. (2018). *Enfoques teóricos para la evaluación de la eficiencia y eficacia en el primer nivel de atención médica de los servicios de salud del sector público. Retos de la Dirección*, 12(1), 96-118. <https://n9.cl/grloeo>
- CEPAL. (2018). Gasto en Educación. Obtenido de Base de datos de inversión social en América Latina y el Caribe. <https://n9.cl/j5uei>
- Cruz, Y. (2021) *Análisis del gasto en el contexto del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones en la municipalidad provincial de azángaro, periodo 2017-2019*. (tesis de pregrado). <https://n9.cl/2ar0ve>
- Compite (2021) #Dato CPC – Inversión del sector público 2021. Febrero 2023. <https://n9.cl/l67r2>
- Compite (2020) #DatoCPC: La inversión pública supera los pronósticos en 2020. Febrero 2023. <https://n9.cl/z3yhg>
- Flores, P. (2021). Evaluación de los proyectos en la implementación Del sistema nacional de programación multianual Y gestión de inversiones en la UNALM. (Tesis de Pregrado). <https://n9.cl/njlok>
- Flyvbjerg, B., Holm, M., & Buhl, S. (2002). "Underestimating Costs in Public Works Projects: Error or Lie?". *Journal of the American Planning*, pp. 279-295.
- García, Lores, Lao y Moreno (2022) Análisis de la Calidad de la Fase de Pre Inversión basado en el Enfoque a Procesos. *Economía y Negocios*, 2022, 13(01), 61-86. <https://n9.cl/wzuss>

- Gómez Meneses, F. E., y Zárate Camelo, M. A. (2011). Gasto público en educación frente al comportamiento de los principales agregados económicos en 52 Latinoamérica.
- Finanzas y Política Económica, 3. <https://n9.cl/go8k6>
- Hernández, Sampieri y Mendoza, (2014), *Metodología de la Investigación*. México. McGraw Hill. 6ta edición. <https://n9.cl/2i4>
- Hernández, J. (2010). Inversión pública y crecimiento económico: Hacia una nueva perspectiva de la función del gobierno. *Scielo*. <https://n9.cl/dklzmIADP> (2020)
- Informe Anual De Deuda Pública (2020), Ministerio de Economía y Finanzas – MEF. Pág. 04. <https://n9.cl/xtyqm>
- IADP (2021) Informe Anual de Deuda Pública, 2021, Ministerio de Economía y Finanzas – MEF. Pág. 04. <https://n9.cl/xtyqm>
- INFOBAE (2023) Economía peruana se desaceleró más de lo previsto en el 2022, febrero de 2023. <https://n9.cl/u2587>
- Gestión (2023) Estas son las 10 mejores universidades del Perú, según Sunedu. Enero del 2023. <https://n9.cl/nm0zh>
- Liber (2022) ¿Cómo ha evolucionado el presupuesto de las universidades públicas en el último quinquenio? Junio del 2022. <https://n9.cl/d13co>
- MEF (2018). Ministerio de Economía y Finanzas - MEF– *Guía Metodológica para la definición, seguimiento y uso de indicadores de desempeño de los Programas Presupuestales*. <https://n9.cl/ko0qd>
- MEF (2021) Ministerio de Economía y Finanzas - MEF– *Notas de Prensa 2021*, Lima 25 de agosto. <https://n9.cl/80he6>
- MEF (2022). Ministerio de Economía y Finanzas - MEF– *Notas de Prensa 2022*, Lima, enero 2023. <https://n9.cl/1tsbe>
- MEF (2023a) Ministerio de Economía y Finanzas – MEF, *Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - INVIERTE.PE*. <https://n9.cl/ip3op>
- MEF (2023b) Ministerio de Economía y Finanzas – MEF., *El ciclo de inversión*. <https://n9.cl/8571s>
- MEF (2023c) Ministerio de Economía y Finanzas – MEF, *Normatividad*. <https://n9.cl/gol3w>
- MEF (2023d) Ministerio de Economía y Finanzas – MEF, *El nuevo sistema de inversión pública*. <https://n9.cl/rq6vf>

- Mendoza Zamora, W., García Álava, C., Morán Chilán, J., & Muñiz Salazar, G. (2018). *Las Finanzas Publicas en el Ecuador y su incidencia en la economía del país*. Dominio de las ciencias, 284-307. Obtenido de <https://n9.cl/5ifvb>
- Nunura, L. (2022). Sistema de seguimiento para mejorar la eficiencia del gasto de las inversiones en una entidad del Estado. Piura, 2022. (Tesis de Posgrado) <https://n9.cl/6eu6e>
- Pajares, C. (2022). Análisis de variabilidad en la formulación y Evaluación, y ejecución de los proyectos de Inversión pública del sector educación. (Tesis de Pregrado) <https://n9.cl/ka2hxl>
- PMSUT (2021) La universidad peruana: de la educación remota a la transformación digital. El sistema universitario frente al COVID-19 durante 2020 y 2021. Informe. <https://n9.cl/queal>
- Taipe Cofre, Richard S. (2021) La asignación presupuestaria del gobierno en la educación superior y el desarrollo del capital humano de la zona 3 de Ecuador. (Tesis de pregrado). <https://n9.cl/gy8hs>
- Vásquez, C. (2023) COVID-19 y su impacto en la ejecución de inversiones del Gobierno Regional Tumbes, 2020. (Tesis de Posgrado). <https://n9.cl/kk7533>
- Zavala, P. (2019) Determinantes De La Eficiencia De Los Proyectos De Inversión Pública (Tesis de maestría) Universidad de Chile. <https://n9.cl/gxw2u>

## VIII. ANEXOS

### Anexo 1. INVERSIONES UNALM

N°	Cod.	Nom.
1	2168017	AMPLIACION DE LOS LABORATORIOS INFORMÁTICOS DE LA FACULTAD DE ECONOMÍA Y PLANIFICACIÓN DE LA UNALM. LA MOLINA
2	2115779	CONSTRUCCION E IMPLEMENTACION DE LA PLANTA PILOTO DE CONSERVAS DE RECURSOS HIDROBIOLÓGICOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA
3	2234453	MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE LA FACULTAD DE INGENIERIA AGRICOLA DE LA UNALM PARA LA AUTOEVALUACION Y PLAN DE MEJORA DE LA CARRERA DE INGENIERIA AGRICOLA LA MOLINA LIMA-LIMA
4	2381401	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN QUE BRINDAN LOS LABORATORIOS DE OVINOS Y CAMÉLIDOS SUDAMERICANOS DEL PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL EN OVINOS Y CAMÉLIDOS AMERICANOS
5	2400354	ADQUISICION DE UNIDAD DE LABORATORIO EN EL(LA) DE EQUIPOS DE LOS LABORATORIOS (ACUICULTURA, INGENIERIA, QUIMICA DE RECURSOS HIDROBIOLÓGICOS, PROCESOS PESQUEROS, RECURSOS Y MEDIO AMBIENTE) Y DEL CENTRO DE INVESTIGACION PISCICOLA DE LA FACULTAD DE PESQUERIA
6	2405944	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO ACADEMICO Y DE INVESTIGACIÓN QUE BRINDA EL LABORATORIO DE ECOLOGÍA Y UTILIZACIÓN DE PASTIZALES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - REGIÓN LIMA
7	2171468	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADÉMICOS Y ADMINISTRATIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA LA MOLINA
8	2187407	INSTALACION DE EQUIPOS ESPECIALIZADOS EN LA PLANTA PILOTO DE LECHE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA LA MOLINA, LIMA Y LIMA
9	2171457	MEJORAMIENTO DE LOS DEPARTAMENTOS ACADEMICOS DE LA FACULTAD DE INGENIERIA AGRICOLA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA
10	2172706	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS DE ENSEÑANZA, INVESTIGACIÓN, CAPACITACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL DEL INSTITUTO DE BIOTECNOLOGÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA LA MOLINA
11	2113106	CONSTRUCCION , IMPLEMENTACIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL LABORATORIO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN EN MICROBIOLOGÍA Y BIOTECNOLOGÍA - FACULTAD DE CIENCIAS UNALM
12	2400026	ADQUISICION DE UNIDAD DE LABORATORIO EN EL(LA) DE EQUIPOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA UNALM EN LA LOCALIDAD LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA

N°	Cod.	Nom.
13	2449329	REPARACION DE BLOQUE DE INFRAESTRUCTURA; EN EL(LA) CORRALES DE EQUINOS Y VACUNOS DE LA FACULTAD DE ZOOTECNIA EN EL CAMPUS I DE LA UNALM DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
14	2437382	ADQUISICION DE INCUBADORA DE LABORATORIO (OTROS), UNIDAD DE LABORATORIO Y ; EN EL(LA) LABORATORIOS DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
15	2437381	ADQUISICION DE UNIDAD DE LABORATORIO; EN EL(LA) LABORATORIOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS Y DE LA FACULTAD DE ZOOTECNIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
16	2194845	MEJORAMIENTO DE LAS INSTALACIONES ASOCIADAS Y PLAN DE MEJORA PARA LA CARRERA DE INGENIERÍA AMBIENTAL DE LA UNALM LA MOLINA, LIMA Y LIMA
17	2400086	ADQUISICION DE UNIDAD DE LABORATORIO EN EL(LA) LABORATORIOS Y PLANTA PILOTO DE ALIMENTOS DE LA FACULTAD DE INDUSTRIAS ALIMENTARIAS DE LA UNALM EN LA LOCALIDAD LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
18	2216783	CONSTRUCCION DE LOS LABORATORIOS DE RECURSOS HÍDRICOS, GEOMÁTICA - SIG Y TOPOGRAFÍA - Y UN ÁREA DEMOSTRATIVA PARA RIEGO Y DRENAJE EN LA UNALM
19	2195167	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LABORATORIOS Y PLANTA PILOTO DE ALIMENTOS DE LA FACULTAD DE INDUSTRIAS ALIMENTARIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA
20	2342379	CREACION DEL SISTEMA CONTRA INCENDIOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, LA MOLINA, LIMA-LIMA
21	2216758	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO A LAS LABORES ACADEMICAS E INVESTIGATIVAS EN LA FACULTAD DE ZOOTECNIA- UNALM
22	2399049	REPARACION DE PISTA Y REPARACIÓN DE VEREDA EN EL(LA) UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA EN LA LOCALIDAD LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
23	2382727	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ADMINISTRATIVOS, DE LAS OFICINAS DE ECONOMIA Y DE INFRAESTRUCTURA FISICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, LIMA, LIMA
24	2342284	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE ILUMINACION EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA LA MOLINA, LIMA-LIMA
25	2435198	REPARACION DE BLOQUE DE INFRAESTRUCTURA; CONSTRUCCIÓN DE ZONA PARA EL DEPOSITO DE COMBUSTIBLES; ADQUISICIÓN DE LAVADERO, CHIMENEAS DE VENTILACIÓN O ANTORCHAS Y CAMPANA EXTRACTORA DE GASES; EN EL(LA) SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DEL COMEDOR UNIVERSITARIO HUEREQUEQUE - UNALM EN LA LOCALIDAD LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
26	2447718	REPARACION DE AMBIENTE DE PREPARACION Y EXPENDIO DE ALIMENTOS; EN EL(LA) RESTAURANTE GATO Y ENCUENTRO DE LA UNALM DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
27	2172795	MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA Y PLANIFICACIÓN DE LA UNALM LA MOLINA
28	2195342	MEJORAMIENTO EN LA FACULTAD DE PESQUERIA DE LA UNALM PARA EL PLAN DE MEJORA DE LA CARRERA DE INGENIERÍA PESQUERA DE LA UNALM LAMOLINA,LIMA Y LIMA
29	2194846	MEJORAMIENTO DE LAS INSTALACIONES RELACIONADAS A LA CARRERA DE METEOROLOGÍA DE LA UNALM LA MOLINA,LIMA Y LIMA
30	2435245	REPARACION DE CALDERO; ADQUISICIÓN DE MÁQUINAS SELLADORAS Y TOSTADORAS PARA USO COMERCIAL; EN EL(LA) PLANTA PILOTO DE FRUTAS Y HORTALIZAS DEL INDDA - UNALM EN LA LOCALIDAD LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
31	2144071	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO DEL COMEDOR UNIVERSITARIO DE LA UNALM
32	2058599	MEJORAMIENTO , AMPLIACIÓN Y EQUIPAMIENTO DE LA BIBLIOTECA AGRÍCOLA NACIONAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA

N°	Cod.	Nom.
33	2194267	CREACION DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD PARA LA CARRERA DE INGENIERÍA EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS DE LA UNALM LA MOLINA, LIMA Y LIMA
34	2194265	CREACION DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD PARA LA CARRERA DE ZOOTECNIA DE LA UNALM LA MOLINA, LIMA Y LIMA
35	2295682	CREACION DE UN SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD CON FINES DE ACREDITACION PARA EL MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL DEPARTAMENTO DE ESTADISTICA E INFORMATICA DE LA FACULTAD DE ECONOMIA Y PLANIFICACION DE LA UNALM LA MOLINA, LIMA, LIMA
36	2194268	CREACION DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD PARA LA CARRERA DE INGENIERÍA FORESTAL DE LA UNALM LA MOLINA, LIMA Y LIMA
37	2194266	CREACION DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD PARA LA CARRERA DE AGRONOMÍA DE LA UNALM LA MOLINA, LIMA Y LIMA
38	2295447	CREACION DE UN SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD CON FINES DE ACREDITACION PARA EL MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL DEPARTAMENTO DE GESTION EMPRESARIAL DE LA FACULTAD DE ECONOMIA Y PLANIFICACION DE LA UNALM, LA MOLINA, LIMA, LIMA
39	2342955	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA DE RED, PARA LOS SERVICIOS DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y TELECOMUNICACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, LA MOLINA, LIMA, LIMA
40	2342287	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA
41	2400355	ADQUISICION DE UNIDAD DE LABORATORIO EN EL(LA) DE LOS LABORATORIOS DEL DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y CONSTRUCCIÓN Y RECURSOS HÍDRICOS DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA AGRÍCOLA DE LA UNALM EN LA LOCALIDAD LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
42	2268485	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA DE MEDIA Y BAJA TENSIÓN EN EL CAMPUS UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, LA MOLINA, LIMA
43	2400519	ADQUISICION DE UNIDAD DE LABORATORIO EN EL(LA) DE EQUIPOS Y MOBILIARIOS PARA LA FACULTAD DE ECONOMIA Y PLANIFICACION DE LA UNALM EN LA LOCALIDAD LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
44	2385672	ADQUISICION DE UNIDAD DE LABORATORIO EN EL(LA) DE EQUIPOS DE LA PLANTA DE FRIO PARA EL ADECUADO DESARROLLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y DE INVESTIGACIÓN EN EL MANEJO Y CONSERVACIÓN DE ALIMENTOS EN EL INDDA EN LA LOCALIDAD LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
45	2400013	ADQUISICION DE UNIDAD DE LABORATORIO EN EL(LA) DE EQUIPOS DE LOS LABORATORIOS DEL DEPARTAMENTO DE NUTRICION ANIMAL Y DEL PROGRAMA DE INVESTIGACION Y PROYECCION SOCIAL EN ANIMALES MENORES DE LA FACULTAD DE ZOOTECNIA EN LA LOCALIDAD LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA
46	2412953	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO INTEGRAL DE LOS LABORATORIOS A NIVEL DE PRE GRADO DE LA FACULTAD DE PESQUERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
47	2412946	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN DE LOS LABORATORIOS DE LA CARRERA DE INGENIERÍA METEOROLÓGICA Y GESTIÓN DE RIESGOS CLIMÁTICOS Y EL DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE MATEMÁTICA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
48	2268487	RECUPERACION Y MEJORAMIENTO DE LOS LABORATORIOS, TALLER Y POOL DE MAQUINARIAS DEL DEPARTAMENTO DE MECANIZACION AGRICOLA EN LA UNALM LA MOLINA
49	2436361	AMPLIACION DE LOS SERVICIOS ACADÉMICOS Y ADMINISTRATIVOS QUE BRINDA LA FACULTAD DE ECONOMÍA Y PLANIFICACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA

N°	Cod.	Nom.
50	2436374	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS ACADÉMICOS, DE INVESTIGACIÓN Y ADMINISTRATIVOS QUE OFRECE LA ESCUELA DE POSGRADO, EN EL CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
51	2172707	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS DE ENSEÑANZA, INVESTIGACIÓN, CAPACITACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL DEL LABORATORIO DE PANIFICACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA - LA MOLINA
52	2234083	INSTALACION DE LAS AULAS DE ESTUDIO EN EL SEGUNDO PISO DE LAS ETAPAS I,II Y III, Y AUDITORIOS EN EL CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA
53	2421046	CREACION DEL CENTRO DE REMEDIACIÓN Y CALIDAD AMBIENTAL DE LA FACULTAD DE CIENCIAS EN EL SECTOR II LA UNALM DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
54	2168130	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ENSEÑANZA, INVESTIGACIÓN, CAPACITACIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL DE LAS PLANTAS DE PROCESAMIENTO DE ALIMENTOS DE FRUTAS Y HORTALIZAS, FRIO, CEREALES Y PANIFICACIÓN DEL INDDA-UNALM
55	2216968	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS AMBIENTES EDUCATIVOS, LABORATORIOS Y ADMINISTRATIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA - LA MOLINA
56	2412966	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO QUE OFRECE EL CENTRO DE IDIOMAS EN EL CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
57	2403088	CREACION DEL SERVICIO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN DE LA ECOBIOTECNOLOGÍA EN BASE AL APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS AGROFORESTALES Y MALEZAS EN LA FACULTAD DE CIENCIAS CENTRO POBLADO DE LA MOLINA - DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - REGIÓN LIMA
58	2412963	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS EN EL CAMPUS I DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
59	2115922	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE TRANSPORTE UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA
60	2251147	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS LABORATORIOS DE INVESTIGACION, MUSEO Y APIARIO DEL DEPARTAMENTO DE ENTOMOLOGIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA - LA MOLINA LA MOLINA, LIMA Y LIMA
61	2412958	CREACION DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA EN PESCA Y ACUICULTURA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
62	2436367	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS ACADÉMICOS (I+D+I) PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN FORMATIVA DE INVERNADEROS EN LOS DEPARTAMENTOS ACADÉMICOS DE LA FACULTAD DE AGRONOMÍA EN EL SECTOR III DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
63	2194047	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE LA UNIDAD EXPERIMENTAL DE ZOOTECNIA DE LA FACULTAD DE ZOOTECNIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA - LA MOLINA
64	2412961	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE FORMACION CONTINUA QUE BRINDA EL CENTRO DE EDUCACIÓN CONTINUA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
65	2198348	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE LA GESTION TECNICA ADMINISTRATIVA DE LA OFICINA DE INFRAESTRUCTURA FISICA, ALMACEN CENTRAL DE LA UNIDAD DE ABASTECIMIENTO Y UNIDAD DE BIENES PATRIMONIALES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL LA MOLINA, LIMA Y LIMA



N°	Cod.	Nom.
66	2412949	MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE LA OFICINA DE SERVICIOS INFORMATICOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
67	2412950	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ADMINISTRATIVOS FACULTAD DE PESQUERIA DEL DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
68	2381675	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO QUE BRINDA LA OFICINA DE PLANIFICACION DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, LA MOLINA, LIMA, LIMA
69	2470016	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE SERVICIOS COMPLEMENTARIOS PARA EL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
70	2436366	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA EN EL VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN EN EL CAMPUS I DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DE CENTRO POBLADO LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA DE LA PROVINCIA DE LIMA DEL DEPARTAMENTO DE LIMA
71	2399986	RENOVACIÓN DE AMBIENTE U OFICINA PARA PRESTACION DE SERVICIOS AL PUBLICO EN EL(LA) BAÑOS Y EXTERIORES DEL AUDITORIO PRINCIPAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA - UNALM EN LA LOCALIDAD LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
72	2436368	MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS QUE BRINDA LA OFICINA DE CALIDAD Y ACREDITACIÓN UNIVERSITARIA, OFICINA DE ESTUDIOS Y REGISTROS ACADÉMICOS, OFICINA DE GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL Y ASUNTOS GLOBALES, DEFENSORÍA UNIVERSITARIA, ARCHIVO GENERAL Y OFICINA DE GESTIÓN AMBIENTAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
73	2250160	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS HIGIÉNICOS DE AULAS EN EL CAMPUS DE LA UNALM - MÓDULOS AZUL, VERDE, AMARILLO, NARANJA, ROJO, PLOMO Y AULAS AUDITORIO LA MOLINA, LIMA Y LIMA
74	2491295	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO; EN SIETE ESCUELAS PROFESIONALES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
75	2351717	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DE LA FACULTAD DE INDUSTRIAS ALIMENTARIAS, DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA LA MOLINA - DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - REGIÓN LIMA
76	2436376	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE FORMACION DEPORTIVA EN AEROBICOS, AJEDREZ, KARATE DO Y TENIS DE MESA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
77	2451827	CREACION DEL SERVICIO QUE BRINDAN EL CENTRO DE ESTUDIANTES EN EL CAMPUS I DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
78	144093	CREACION DEL SERVICIO DE INVESTIGACION EN SILVICULTURA Y MEJORAMIENTO FORESTAL DE LA FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
79	144132	CREACION DEL SERVICIO DE EXTENSIÓN CULTURAL Y PROYECCIÓN SOCIAL EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA EN EL DISTRITO DE JESUS MARIA DISTRITO DE JESUS MARIA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
80	2510440	CREACION DEL CENTRO FACULTATIVO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS Y SOSTENIBILIDAD DE LA FACULTAD DE ECONOMIA Y PLANIFICACIÓN (CFEES-FEP) EN EL SECTOR II DE LA UNIVERSIDAD AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA

N°	Cod.	Nom.
81	179866	OPTIMIZACIÓN DE AMBIENTES DE BIENESTAR Y APOYO UNIVERSITARIO DE LA DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO LA MOLINA PROVINCIA LIMA DEPARTAMENTO LIMA
82	179867	OPTIMIZACIÓN DE AULAS GENERALES DE LA DIRECCIÓN DE ESTUDIOS Y REGISTROS ACADÉMICOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, DISTRITO LA MOLINA PROVINCIA LIMA DEPARTAMENTO LIMA
83	2306153	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE LA DIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACION (DIGA) DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA
84	213747	CREACION DEL SERVICIO DE GESTION INSTITUCIONAL EN EDUCACION SUPERIOR UNIVERSITARIA EN LA RESIDENCIA UNIVERSITARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA

Fuente: Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

## Anexo 2. BASE DE DATOS UNALM

N°	Cod.	Prop.	DA	F_Reg	Estado	T_INV	SIT	F_VIAB	AÑO	CV	ET/DE	REG. DE CIERRE	CA
1	2168017	AMPLIACION	3,056,216.00	20/05/2012	CERRADO	PI	VIABLE	28/11/2012	2012	2,239,699.00	NO	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	3,060,178.11
2	2115779	CONSTRUCCION	601,927.00	11/02/2010	ACTIVO	PI	VIABLE	12/04/2010	2010	299,881.00	NO	NO	602,227.76
3	2234453	MEJORAMIENTO	310,564.00	26/04/2013	CERRADO	PI	VIABLE	22/05/2013	2013	253,750.00	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	312,691.29
4	2381401	AMPLIACION	5,205,483.00	8/09/2017	ACTIVO	PI	VIABLE	8/09/2017	2017	2,216,938.25	SI	NO	5,282,598.81
5	2400354	ADQUISICION	163,530.00	21/11/2017	CERRADO	IOARR	APROBADO	22/11/2017	2017	173,395.79	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	168,051.50
6	2405944	MEJORAMIENTO	2,153,282.00	25/01/2018	CERRADO	PI	VIABLE	30/01/2018	2018	750,019.00	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	2,195,912.46
7	2171468	MEJORAMIENTO	6,063,738.00	21/05/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	22/01/2013	2013	6,108,658.00	NO	NO	6,108,658.00
8	2187407	INSTALACION	951,988.00	14/11/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	19/11/2013	2013	822,959.40	NO	NO	952,134.79
9	2171457	MEJORAMIENTO	6,597,797.00	21/05/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	5/03/2013	2013	6,045,082.00	SI	NO	6,631,867.87
10	2172706	MEJORAMIENTO	9,639,464.00	17/12/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	27/12/2012	2012	5,983,870.00	NO	NO	9,645,136.17
11	2113106	CONSTRUCCION	5,349,619.00	20/12/2006	ACTIVO	PI	VIABLE	17/02/2010	2010	3,448,854.00	NO	NO	5,350,000.00
12	2400026	ADQUISICION	419,266.00	20/11/2017	CERRADO	IOARR	APROBADO	21/11/2017	2017	499,963.76	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	419,267.44
13	2449329	REPARACION	726,229.00	28/05/2019	CERRADO	IOARR	APROBADO	12/06/2019	2019	689,507.08	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	726,252.89
14	2437382	ADQUISICION	3,196,589.00	13/02/2019	CERRADO	IOARR	APROBADO	26/02/2019	2019	3,020,868.58	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	3,223,110.06
15	2437381	ADQUISICION	3,942,729.00	13/02/2019	ACTIVO	IOARR	APROBADO	26/02/2019	2019	3,280,515.22	SI	NO	4,040,994.51
16	2194845	MEJORAMIENTO	351,183.00	11/06/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	13/06/2013	2013	186,250.00	SI	NO	385,036.83
17	2400086	ADQUISICION	484,006.00	20/11/2017	CERRADO	IOARR	APROBADO	20/11/2017	2017	498,804.68	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	491,804.68
18	2216783	CONSTRUCCION	11,617,246.00	31/01/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	24/11/2011	2011	5,913,911.00	SI	NO	11,629,719.92

N°	Cod.	Prop.	DA	F_Reg	Estado	T_INV	SIT	F_VIAB	AÑO	CV	ET/DE	REG. DE CIERRE	CA
19	2195167	MEJORAMIENTO	6,541,322.00	21/12/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	19/09/2013	2013	6,543,272.00	SI	NO	6,543,272.00
20	2342379	CREACION	1,639,852.00	9/03/2017	ACTIVO	PI	VIABLE	15/03/2017	2017	1,138,673.67	SI	NO	1,692,151.42
21	2216758	AMPLIACION	7,907,432.00	7/08/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	13/06/2012	2012	3,468,249.00	NO	NO	8,136,933.04
22	2399049	REPARACION	1,889,184.00	7/11/2017	CERRADO	IOARR	APROBADO	7/11/2017	2017	1,427,081.70	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	1,909,181.12
23	2382727	MEJORAMIENTO	1,495,248.00	20/09/2017	ACTIVO	PI	VIABLE	20/09/2017	2017	219,558.93	SI	NO	1,514,707.91
24	2342284	MEJORAMIENTO	1,608,299.00	6/03/2017	CERRADO	PI	VIABLE	10/03/2017	2017	1,191,683.77	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	1,663,556.39
25	2435198	REPARACION	163,773.00	12/12/2018	CERRADO	IOARR	APROBADO	12/12/2018	2018	138,332.72	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	172,064.25
26	2447718	REPARACION	621,725.00	15/05/2019	CERRADO	IOARR	APROBADO	22/05/2019	2019	466,418.86	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	643,434.27
27	2172795	MEJORAMIENTO	252,483.00	27/12/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	14/03/2013	2013	297,500.00	SI	NO	334,088.00
28	2195342	MEJORAMIENTO	334,592.00	10/06/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	13/06/2013	2013	186,250.00	SI	NO	372,987.41
29	2194846	MEJORAMIENTO	193,082.00	10/06/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	13/06/2013	2013	164,800.00	SI	NO	229,308.12
30	2435245	REPARACION	94,343.00	13/12/2018	ACTIVO	IOARR	APROBADO	13/12/2018	2018	660,569.78	SI	NO	660,569.78
31	2144071	MEJORAMIENTO	3,799,653.00	29/11/2010	CERRADO	PI	VIABLE	8/06/2011	2011	5,835,598.00	SI	NO	6,267,219.39
32	2058599	MEJORAMIENTO	26,055,317.00	16/07/2007	ACTIVO	PI	VIABLE	23/01/2008	2008	9,971,092.00	SI	NO	28,999,755.26
33	2194267	CREACION	357,158.00	10/06/2013	CERRADO	PI	VIABLE	13/06/2013	2013	298,954.00	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	371,004.00
34	2194265	CREACION	279,337.00	4/11/2013	CERRADO	PI	VIABLE	3/12/2013	2013	298,337.00	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	303,691.34
35	2295682	CREACION	287,657.00	26/10/2015	ACTIVO	PI	VIABLE	10/12/2015	2015	354,924.00	SI	NO	362,172.00
36	2194268	CREACION	277,367.00	10/06/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	13/06/2013	2013	226,446.00	SI	NO	317,020.00
37	2194266	CREACION	262,878.00	10/06/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	13/06/2013	2013	298,654.00	SI	NO	309,725.04
38	2295447	CREACION	394,727.00	26/10/2015	ACTIVO	PI	VIABLE	10/12/2015	2015	347,834.00	SI	NO	449,422.90
39	2342955	MEJORAMIENTO	30,249,806.00	22/03/2017	ACTIVO	PI	VIABLE	9/05/2017	2017	3,993,843.00	SI	NO	32,754,347.11
40	2342287	MEJORAMIENTO	1,976,831.00	7/03/2017	CERRADO	PI	VIABLE	14/03/2017	2017	1,195,936.58	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	2,279,149.98

N°	Cod.	Prop.	DA	F_Reg	Estado	T_INV	SIT	F_VIAB	AÑO	CV	ET/DE	REG. DE CIERRE	CA
41	2400355	ADQUISICION	247,728.00	21/11/2017	CERRADO	IOARR	APROBADO	22/11/2017	2017	329,690.03	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	264,322.35
42	2268485	AMPLIACION	230,600.00	22/12/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	4/10/2016	2016	18,753,710.00	SI	NO	52,696,527.96
43	2400519	ADQUISICION	132,778.00	23/11/2017	CERRADO	IOARR	APROBADO	23/11/2017	2017	278,370.40	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	210,692.56
44	2385672	ADQUISICION	241,700.00	27/09/2017	ACTIVO	IOARR	APROBADO	2/10/2017	2017	611,163.73	SI	NO	1,268,800.00
45	2400013	ADQUISICION	446,900.00	20/11/2017	CERRADO	IOARR	APROBADO	21/11/2017	2017	468,661.59	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	462,819.38
46	2412953	MEJORAMIENTO	224,897.00	8/08/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	9/08/2018	2018	9,698,760.16	SI	NO	15,381,005.48
47	2412946	MEJORAMIENTO	0.00	31/12/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	16/08/2019	2019	11,741,712.30	NO	NO	11,741,712.30
48	2268487	RECUPERACION	46,348.00	20/02/2013	CERRADO	PI	VIABLE	29/09/2016	2016	670,158.44	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	1,207,047.52
49	2436361	AMPLIACION	215,729.00	31/12/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	25/09/2019	2019	7,953,048.20	SI	NO	10,035,273.24
50	2436374	MEJORAMIENTO	0.00	31/12/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	4/09/2019	2019	74,135,257.56	NO	NO	74,135,257.56
51	2172707	MEJORAMIENTO	58,500.00	27/09/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	5/11/2012	2012	3,725,830.00	NO	NO	3,725,830.00
52	2234083	INSTALACION	1,264,405.00	19/08/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	10/07/2017	2017	17,893,485.00	SI	NO	42,073,111.92
53	2421046	CREACION	0.00	31/12/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	6/09/2019	2019	33,355,641.64	NO	NO	33,355,641.64
54	2168130	AMPLIACION	74,689.00	12/07/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	16/10/2012	2012	4,003,330.00	NO	NO	4,003,330.00
55	2216968	MEJORAMIENTO	944,289.00	31/03/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	21/05/2012	2012	7,948,992.00	SI	NO	14,380,599.87
56	2412966	MEJORAMIENTO	0.00	28/06/2018	DESACTIVADO PERMANENTE	PI	VIABLE	2/07/2018	2018	7,108,181.59	NO	NO	7,108,181.59
57	2403088	CREACION	165,000.00	18/12/2017	ACTIVO	PI	VIABLE	22/12/2017	2017	3,828,807.72	NO	NO	5,171,475.71
58	2412963	MEJORAMIENTO	234,850.00	31/12/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	25/07/2019	2019	10,153,959.41	SI	NO	35,296,497.26
59	2115922	MEJORAMIENTO	4,037,597.00	18/05/2010	CERRADO	PI	VIABLE	5/07/2010	2010	4,984,170.00	NO	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	4,984,170.00
60	2251147	MEJORAMIENTO	377,663.00	12/05/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	24/06/2014	2014	4,366,917.00	SI	NO	24,395,786.23
61	2412958	CREACION	18,274,744.00	8/08/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	14/08/2018	2018	15,637,196.83	SI	NO	24,073,299.61
62	2436367	MEJORAMIENTO	0.00	31/12/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	11/07/2019	2019	33,527,478.75	NO	NO	33,527,478.75

N°	Cod.	Prop.	DA	F_Reg	Estado	T_INV	SIT	F_VIAB	AÑO	CV	ET/DE	REG. DE CIERRE	CA
63	2194047	AMPLIACION	457,731.00	11/04/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	23/07/2013	2013	6,878,202.00	SI	NO	26,893,585.26
64	2412961	MEJORAMIENTO	0.00	18/04/2018	DESACTIVADO PERMANENTE	PI	VIABLE	23/04/2018	2018	9,426,219.45	NO	NO	9,426,219.45
65	2198348	MEJORAMIENTO	148,860.00	19/12/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	14/05/2014	2014	3,261,648.00	SI	NO	9,947,898.20
66	2412949	MEJORAMIENTO	0.00	31/12/2018	DESACTIVADO PERMANENTE	PI	VIABLE	11/03/2019	2019	3,434,176.82	NO	NO	3,434,176.82
67	2412950	MEJORAMIENTO	185,904.00	24/05/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	25/05/2018	2018	6,943,203.15	SI	NO	9,944,482.94
68	2381675	MEJORAMIENTO	47,036.00	12/09/2017	ACTIVO	PI	VIABLE	12/09/2017	2017	2,424,754.45	SI	NO	3,095,282.32
69	2470016	MEJORAMIENTO	160,382.00	19/11/2019	ACTIVO	PI	VIABLE	20/11/2019	2019	3,915,988.52	SI	NO	5,427,675.67
70	2436366	MEJORAMIENTO	0.00	31/12/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	17/04/2019	2019	3,196,883.29	NO	NO	3,196,883.29
71	2399986	RENOVACIÓN	31,460.00	17/11/2017	ACTIVO	IOARR	APROBADO	20/11/2017	2017	845,382.56	NO	NO	845,382.56
72	2436368	MEJORAMIENTO	0.00	31/12/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	1/07/2019	2019	6,790,395.69	NO	NO	6,790,395.69
73	2250160	MEJORAMIENTO	46,959.00	1/07/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	12/11/2014	2014	3,608,334.00	NO	NO	3,608,334.00
74	2491295	ADQUISICION	826,257.00	3/07/2020	CERRADO	IOARR	APROBADO	3/07/2020	2020	841,851.98	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	841,851.98
75	2351717	MEJORAMIENTO	0.00	22/12/2017	ACTIVO	PI	VIABLE	22/12/2017	2017	6,555,529.18	SI	NO	10,514,519.49
76	2436376	MEJORAMIENTO	1,219,934.00	31/12/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	23/01/2019	2019	1,950,273.20	SI	NO	1,516,427.35
77	2451827	CREACION	0.00	19/06/2019	ACTIVO	PI	VIABLE	21/06/2019	2019	4,885,201.29	SI	NO	7,075,386.91
78	144093	CREACION	0.00			IDEA -PI							
79	144132	CREACION	0.00			IDEA -PI							
80	2510440	CREACION	0.00	26/01/2021	ACTIVO	PI	VIABLE	29/01/2021	2021	11,193,197.89	NO	NO	11,193,197.89
81	179866	OPTIMIZACIÓN	0.00				IDEA -IOARR						
82	179867	OPTIMIZACIÓN	0.00				IDEA -IOARR						
83	2306153	MEJORAMIENTO	1,645,977.00	5/01/2016	ACTIVO	PI	VIABLE	28/09/2016	2016	519,871.93	SI	NO	1,832,610.28
84	213747	CREACION	0.00			IDEA -PI							

Fuente: Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

### Anexo 3. INVERSIONES UNMSM

N°	Cod.	Nom.
1	2078108	CONSTRUCCION E IMPLEMENTACION DE MODULOS DEMOSTRATIVOS DE PRODUCCION ANIMAL PARA ACTIVIDADES DE ENSEÑANZA CAPACITACION E INVESTIGACION-FUNDO EL TARO
2	2085919	CONSTRUCCION E IMPLEMENTACION DE LA EAP DE INGENIERIA MECANICA DE FLUIDOS - UNMSM
3	2322095	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS INFORMATICOS DEL CENTRO DE MANUFACTURA AVANZADA DE LA FACULTAD DE INGENIERIA INDUSTRIAL DE LA UNMSM
4	2194458	INSTALACION DEL SERVICIO DE ATENCION DE ACCIDENTES PERSONALES EN LA UNMSM
5	2251293	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE LABORATORIO DE LA EAP DE INGENIERIA GEOGRAFICA, FIGMMG - UNMSM
6	2307554	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADEMICOS Y ADMINISTRATIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS BIOLÓGICAS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
7	2166481	INSTALACION E IMPLEMENTACION DE LA EAP DE INGENIERIA CIVIL - UNMSM
8	2251625	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LABORATORIOS DE LA FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA - UNMSM
9	2251547	INSTALACION DEL PABELLON ADMINISTRATIVO DE LA FACULTAD DE ODONTOLOGIA EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
10	2172290	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO ACADEMICO DE LAS AREAS DE LABORATORIO DE LAS EAP QUIMICA E INGENIERIA QUIMICA - UNMSM
11	2170860	INSTALACION DEL CENTRO DE ESTUDIOS COMPLEMENTARIOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
12	2135337	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADÉMICOS Y ADMINISTRATIVOS DE LA EAP DE PSICOLOGIA-FACULTAD DE PSICOLOGIA - UNMSM
13	2251256	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADEMICOS DE LA BIBLIOTECA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES DE LA UNMSM
14	2150913	AMPLIACION E IMPLEMENTACION DEL PABELLON DE LABORATORIOS Y UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS FISICAS - UNMSM
15	2194312	INSTALACION DE LA UNIDAD DE POSTGRADO DE LA FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA - UNMSM
16	2308570	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS, CIUDAD UNIVERSITARIA, DISTRITO DE CERCADO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - LIMA
17	2135015	MEJORAMIENTO DE LA FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIA POLITICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
18	2022008	CONSTRUCCION DE AMBIENTES ACADEMICOS Y ADMINISTRATIVOS PARA LA FACULTAD DE EDUCACION
19	2062087	AMPLIACION , REMODELACION E IMPLEMENTACION DE LA EAP ING. GEOGRAFICA
20	2286012	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADEMICOS DE LA EAP ING AMBIENTAL Y AMBIENTES COMPLEMENTARIOS EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA GEOLÓGICA, MINAS, METALÚRGICA Y GEOGRÁFICA-UNMSM
21	2160036	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADEMICOS Y ADMINISTRATIVOS DE LA BIBLIOTECA CENTRAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
22	2253491	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA PLANTA PILOTO DE ALIMENTOS DE LA FACULTAD DE QUIMICA E INGENIERIA QUIMICA DE LA UNMSM
23	2233779	AMPLIACION , REMODELACION Y ACONDICIONAMIENTO DEL PABELLON DE LA FACULTAD DE LETRAS Y CIENCIAS HUMANAS - UNMSM

N°	Cod.	Nom.
24	2379318	AMPLIACION MARGINAL DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LABORATORIOS DE LAS AREAS ACADEMICAS DE CIENCIAS BASICAS Y CIENCIAS DE SALUD DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
25	2266360	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN DE TURISMO DE LA UNMSM, DISTRITO DEL CERCADO DE LIMA, PROVINCIA DE LIMA Y DEPARTAMENTO DE LIMA
26	2216949	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LABORATORIOS EN LA FACULTAD DE INGENIERIA ELECTRONICA Y ELECTRICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
27	2170655	INSTALACION DE LA ESCUELA DE POSTGRADO EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA - UNMSM
28	2300320	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO ACADEMICO Y ADMINISTRATIVO DEL IVITA PUCALLPA DE LA FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
29	2251640	MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UNMSM
30	2029280	CONSTRUCCION DEL PABELLON DE LA EAP DE ING AGROINDUSTRIAL-SAN JUAN DE LURIGANCHO
31	2216908	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADEMICOS DE LAS ESCUELAS ACADEMICO PROFESIONALES DE LINGUISTICA, LITERATURA, ARTE, FILOSOFIA, DANZA, CONSERVACION Y RESTAURACION DE LA FACULTAD DE LETRAS Y CIENCIAS HUMANAS DE LA UNMSM
32	2234806	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION SERVICIOS ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES DE LA UNMSM LIMA DEL DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
33	2265433	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS ACADÉMICOS Y ADMINISTRATIVOS DE LAS E.P. DE FARMACIA Y BIOQUÍMICA, CIENCIAS DE LOS ALIMENTOS Y TOXICOLOGÍA DE LA FACULTAD DE FARMACIA Y BIOQUIMICA EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UNMSM, DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
34	2234021	INSTALACION DE LOS SERVICIOS ACADEMICOS Y ADMINISTRATIVOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
35	2233778	AMPLIACION REMODELACION E IMPLEMENTACION DE LA FACULTAD DE INGENIERIA DE SISTEMAS E INFORMATICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS, CIUDAD UNIVERSITARIA, LIMA
36	2108571	RESTAURACION Y ADECUACION A USOS COMPLEMENTARIOS DEL CENTRO CULTURAL Y CASONA DE SAN MARCOS - SECTOR COTABAMBAS EN EL CENTRO HISTORICO DE LIMA
37	106986	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA E.P. DE INGENIERIA GEOLOGICA DE LA FACULTAD DE INGENIERIA GEOLOGICA, MINERA, METALURGICA Y GEOGRAFICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
38	103189	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADÉMICOS Y COMPLEMENTARIOS DE LA ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA DE MINAS DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA GEOLÓGICA, MINERA, METALÚRGICA Y GEOGRÁFICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS DE DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
39	440	CREACION
40	39290	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA METALÚRGICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
41	369	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL COMEDOR DE LA FACULTAD DE MEDICINA DE LA UNMSM -LIMA - DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
42	103207	AMPLIACION MARGINAL DE LA EDIFICACIÓN U OBRA CIVIL DE LOSAS DEPORTIVAS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS, EN EL DISTRITO DE CERCADO DE LIMA, EN LA PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE LIMA



N°	Cod.	Nom.
43	106979	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL COMEDOR UNIVERSITARIO EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS LIMA DEL DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
44	481	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL COMEDOR DE LA FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA DE LA UNMSM -SAN FRANCISCO DE BORJA - DISTRITO DE SAN BORJA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
45	103204	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE RECURSOS NATURALES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS EN EL DISTRITO DE CERCADO DE LIMA, EN LA PROVINCIA Y DEPARTAMENTO DE LIMA DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
46	101490	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN DEL MUSEO DE HISTORIA NATURAL DE LA UNMSM DISTRITO DE JESUS MARIA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
47	478	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL ARCHIVO INSTITUCIONAL DE LA UNMSM -LIMA - DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
48	2491010	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO; EN VEINTE ESCUELAS PROFESIONALES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
49	2158245	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEL AREA DE IMAGENOLOGIA DE LA FACULTAD DE ODONTOLOGIA DE LA UNMSM
50	2483331	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS ACADÉMICOS, CULTURALES Y DE INVESTIGACIÓN DEL CENTRO COLEGIO REAL DE LAS CULTURAS PERUANAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS LIMA DEL DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
51	2059719	ACONDICIONAMIENTO , REMODELACION Y AMPLIACION DE LA RESIDENCIA UNIVERSITARIA JULIO C. TELLO - UNMSM
52	103196	CREACION DEL PABELLÓN DE CENTRO DE IDIOMAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
53	2515492	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO Y MOBILIARIO DE LABORATORIO; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE NUTRICION UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS DISTRITO DE LIMA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
54	158744	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL CENTRO DEPORTIVO EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS LIMA DEL DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
55	213534	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE FORMACIÓN DE PREGRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA DE LAS ESCUELAS PROFESIONALES DE QUÍMICA E INGENIERÍA QUÍMICA DE LA FACULTAD DE QUÍMICA E INGENIERÍA QUÍMICA DE LA UNMSM DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
56	213545	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE FORMACIÓN DE PREGRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA DE LAS ESCUELAS PROFESIONALES DE CONTABILIDAD, AUDITORÍA EMPRESARIAL Y DEL SECTOR PÚBLICO Y GESTIÓN TRIBUTARIA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES DE LA UNMSM DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
57	210058	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE FORMACIÓN DE PREGRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA DE LAS ESCUELAS PROFESIONALES DE MATEMÁTICA, ESTADÍSTICA, INVESTIGACIÓN OPERATIVA Y COMPUTACIÓN CIENTÍFICA Y DE LA UNIDAD DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS MATEMÁTICAS DE LA UNMSM DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
58	209171	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE FORMACIÓN DE PREGRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA DE LAS ESCUELAS PROFESIONALES DE INGENIERÍA DE TELECOMUNICACIONES E INGENIERÍA BIOMÉDICA DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA ELECTRÓNICA Y ELÉCTRICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS, DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA

N°	Cod.	Nom.
59	209179	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE FORMACIÓN DE PREGRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA DE LA ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA TEXTIL Y CONFECCIONES DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA INDUSTRIAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS, DISTRITO DE SAN JUAN DE LURIGANCHO - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
60	209375	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE FORMACIÓN DE PREGRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA DE LA ESCUELA PROFESIONAL DE ODONTOLOGÍA DE LA FACULTAD DE ODONTOLOGÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
61	209190	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA DE LA RESIDENCIA EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
62	213541	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE FORMACIÓN DE POSGRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA DE UNIDAD DE POSGRADO LA FACULTAD DE CIENCIAS MATEMÁTICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
63	209148	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA DEL VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y POSGRADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS DISTRITO DE LIMA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA

Fuente: Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

#### Anexo 4. BASE DE DATOS UNMSM

N°	Cod.	Prop.	DA	F_Reg	Estado	T_INV	SIT	F_VIAB	AÑO	CV	ET/DE	REG. CIERRE	CA
1	2078108	CONSTRUCCION	8,702,199.00	28/06/2006	ACTIVO	PI	VIABLE	28/09/2009	2009	9,298,783.00	SI	NO	9,169,636.73
2	2085919	CONSTRUCCION	11,745,875.00	15/08/2007	ACTIVO	PI	VIABLE	16/06/2008	2008	8,882,735.00	SI	NO	13,926,568.72
3	2322095	MEJORAMIENTO	6,916,123.00	30/05/2016	ACTIVO	PI	VIABLE	18/07/2016	2016	299,725.25	SI	NO	7,176,267.49
4	2194458	INSTALACION	525,235.00	25/09/2013	CERRADO	PI	VIABLE	24/01/2014	2014	528,042.62	SI	NO	540,795.61
5	2251293	MEJORAMIENTO	883,624.00	11/07/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	6/08/2014	2014	1,185,998.27	SI	NO	5,191,300.38
6	2307554	MEJORAMIENTO	11,120,302.00	15/01/2016	ACTIVO	PI	VIABLE	22/02/2016	2016	8,412,093.00	SI	NO	12,389,859.28
7	2166481	INSTALACION	15,178,473.00	19/10/2010	ACTIVO	PI	VIABLE	7/12/2012	2012	16,309,894.00	SI	NO	17,520,328.44
8	2251625	MEJORAMIENTO	4,928,624.00	7/10/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	13/11/2014	2014	6,816,340.00	SI	NO	9,511,533.35
9	2251547	INSTALACION	13,768,071.00	10/09/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	25/09/2014	2014	8,989,714.00	SI	NO	14,310,049.69
10	2172290	MEJORAMIENTO	5,660,263.00	1/12/2008	ACTIVO	PI	VIABLE	7/12/2012	2012	14,950,440.00	SI	NO	17,063,594.21
11	2170860	INSTALACION	12,098,112.00	14/12/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	21/12/2012	2012	9,738,332.00	SI	NO	41,474,471.48
12	2135337	AMPLIACION	16,847,506.00	9/02/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	14/02/2011	2011	5,783,431.00	SI	NO	19,010,377.23
13	2251256	MEJORAMIENTO	682,612.00	8/07/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	25/07/2014	2014	840,734.00	SI	NO	1,450,890.70
14	2150913	AMPLIACION	11,493,705.00	16/03/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	26/07/2011	2011	9,753,229.00	SI	NO	17,258,419.84
15	2194312	INSTALACION	373,584.00	26/03/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	14/05/2014	2014	7,627,528.00	SI	NO	15,264,875.25
16	2308570	MEJORAMIENTO	5,272,630.00	22/07/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	4/10/2017	2017	44,833,302.00	SI	NO	45,319,973.11
17	2135015	MEJORAMIENTO	18,340,115.00	23/09/2008	ACTIVO	PI	VIABLE	23/03/2010	2010	7,457,704.00	SI	NO	20,926,116.76
18	2022008	CONSTRUCCION	4,679,371.00	10/06/2005	ACTIVO	PI	VIABLE	22/07/2005	2005	4,345,868.00	SI	NO	15,342,488.51
19	2062087	AMPLIACION	2,575,242.00	20/11/2007	ACTIVO	PI	VIABLE	19/01/2008	2008	3,799,981.00	SI	NO	4,891,254.98
20	2286012	MEJORAMIENTO	348,246.00	16/07/2015	ACTIVO	PI	VIABLE	19/10/2015	2015	9,920,516.00	SI	NO	13,874,097.40
21	2160036	MEJORAMIENTO	6,189,286.00	13/07/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	17/07/2012	2012	4,337,635.00	SI	NO	11,139,964.37
22	2253491	MEJORAMIENTO	5,740,202.00	18/09/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	10/07/2017	2017	7,044,551.00	SI	NO	7,592,457.67
23	2233779	AMPLIACION	8,859,117.00	25/06/2008	ACTIVO	PI	VIABLE	24/06/2013	2013	24,254,584.00	SI	NO	26,855,953.80
24	2379318	AMPLIACION	2,267,268.00	2/08/2017	ACTIVO	IOARR	APROBADO	2/08/2017	2017	2,154,037.60	SI	NO	2,563,693.14
25	2266360	MEJORAMIENTO	10,450,394.00	30/10/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	28/06/2016	2016	15,375,186.00	SI	NO	21,688,255.42

26	2216949	MEJORAMIENTO	5,119,017.00	2/09/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	19/09/2011	2011	4,258,052.00	SI	NO	9,429,341.67
27	2170655	INSTALACION	9,430,479.00	19/11/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	27/03/2013	2013	9,886,432.00	SI	NO	16,869,654.93
28	2300320	MEJORAMIENTO	5,177,353.00	29/09/2015	ACTIVO	PI	VIABLE	12/01/2016	2016	6,565,252.00	SI	NO	8,109,856.58
29	2251640	MEJORAMIENTO	7,923,198.00	6/11/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	11/12/2014	2014	6,007,724.00	SI	NO	11,285,880.07
30	2029280	CONSTRUCCION	4,577,185.00	24/10/2005	ACTIVO	PI	VIABLE	30/01/2006	2006	5,971,785.00	NO	NO	13,589,773.11
31	2216908	MEJORAMIENTO	1,511,449.00	27/02/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	6/03/2012	2012	1,155,198.00	SI	NO	1,759,568.46
32	2234806	MEJORAMIENTO	181,068.00	19/12/2018	ACTIVO	PI	VIABLE	30/01/2019	2019	9,400,186.19	SI	NO	12,416,591.46
33	2265433	MEJORAMIENTO	0.00	30/01/2020	ACTIVO	PI	VIABLE	30/01/2020	2020	37,351,441.27	NO	NO	37,351,441.27
34	2234021	INSTALACION	17,157,092.00	21/07/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	15/07/2014	2014	23,773,899.00	SI	NO	27,568,145.77
35	2233778	AMPLIACION	14,976,759.00	2/12/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	22/04/2013	2013	19,927,670.00	SI	NO	21,137,397.98
36	2108571	RESTAURACION	2,401,912.00	30/10/2008	ACTIVO	PI	VIABLE	19/02/2009	2009	2,174,975.00	SI	NO	4,057,244.40
37	106986	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
38	103189	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
39	440	CREACION	0.00			IDEA -PI							
40	39290	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
41	369	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
42	103207	AMPLIACION	0.00			IDEA -IOARR							
43	106979	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
44	481	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
45	103204	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
46	101490	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
47	478	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
48	2491010	ADQUISICION	6,400,265.00	1/07/2020	CERRADO	IOARR	APROBADO	1/07/2020	2020	5,744,249.97	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	6,466,545.00
49	2158245	MEJORAMIENTO	11,350,218.00	6/10/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	13/10/2011	2011	1,102,924.00	SI	NO	13,091,688.45
50	2483331	MEJORAMIENTO	0.00	3/03/2020	ACTIVO	PI	VIABLE	3/03/2020	2020	28,403,559.91	SI	NO	29,586,979.25
51	2059719	ACONDICIONAMIENTO	2,562,498.00	21/08/2007	ACTIVO	PI	VIABLE	19/04/2013	2013	2,859,328.00	NO	NO	3,408,977.34
52	103196	CREACION	0.00			IDEA -PI							
53	2515492	ADQUISICION	65,187.00	29/03/2021	ACTIVO	IOARR	APROBADO	30/03/2021	2021	76,979.50	SI	NO	76,979.50

54	158744	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
55	213534	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
56	213545	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
57	210058	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
58	209171	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
59	209179	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
60	209375	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
61	209190	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
62	213541	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							
63	209148	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							

Fuente: Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

## Anexo 5. INVERSIONES UNI

N°	Cod.	Nom.
1	2399778	REPARACIÓN DE EDIFICIO DE LABORATORIO EN EL(LA) FACULTAD DE INGENIERIA QUIMICA Y TEXTIL EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
2	2113138	CONSTRUCCION E IMPLEMENTACIÓN DEL LABORATORIO DE INVESTIGACIÓN AVANZADA EN SISTEMAS DE TELECOMUNICACIONES, DATOS Y SISTEMAS RADIANTES DE LA FIEE DE LA UNI
3	2115713	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA DE PETROLEO, GAS NATURAL Y PETROQUIMICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
4	2195339	MEJORAMIENTO EN EL EQUIPAMIENTO Y MOBILIARIO DE LOS LABORATORIOS DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, URBANISMO Y ARTES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
5	2112639	MEJORAMIENTO DE LOS LABORATORIOS Nº 16,17, 33 Y COMPUTO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
6	2168024	AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE MÉTODOS DE ANÁLISIS PARA LA INDUSTRIA PETROLERA Y DE ALIMENTOS DEL LABORATORIO DE INVESTIGACIÓN DE FISICOQUÍMICA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA UNI- RIMAC-LIMA
7	2109868	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS COMPLEMENTARIOS EN APOYO A LA ACTIVIDAD ACADÉMICA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA UNI.
8	2133965	MEJORAMIENTO DE LOS LABORATORIOS DE VENTILACIÓN Y SEGURIDAD MINERA, MECÁNICA DE ROCAS, MAQUINARIA MINERA Y SOFTWARE MINERO DE LA FIGMM DE LA UNI.
9	2169310	CREACION E INSTALACION DE UN SISTEMA INTEGRADO PARA LA AUTOMATIZACION DE LOS PROCESOS DE LAS ACTIVIDADES ACADEMICAS Y ADMINISTRATIVAS DEL POSTGRADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
10	2113133	CONSTRUCCION E IMPLEMENTACIÓN DEL LABORATORIO DE INVESTIGACIÓN AVANZADA EN TRANSMISIÓN Y CONMUTACIÓN EN TELECOMUNICACIONES DE LA FIEE DE LA UNI
11	2112446	EQUIPAMIENTO PRIORITARIO DE INVESTIGACION DEL LABORATORIO DE MECANICA DE LA FACULTAD DE INGENIERIA MECANICA DE LA UNI
12	2087310	MEJORAMIENTO DE LOS LABORATORIOS DE CAPACITACIÓN DEL INICTEL-UNI
13	2216768	AMPLIACION , MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE LABORATORIO N 1 DE LA FACULTAD DE INGENIERIA CIVIL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
14	2172420	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA MEDIANTE SISTEMA CONVENCIONAL DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, URBANISMO Y ARTES DE LA UNI
15	2131952	CONSTRUCCION DEL PABELLÓN PARA LAS FACILIDADES ACADEMICAS DE LOS DOCENTES DE LA FIEE DE LA UNI
16	2135088	MEJORAMIENTO DE LA PROVISIÓN DE SERVICIOS HIGIÉNICOS DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, URBANISMO Y ARTES DE LA UNI
17	2112852	MEJORAMIENTO DE LOS EQUIPOS ACADEMICOS DE LA FACULTAD DE INGENIERIA INDUSTRIAL Y DE SISTEMAS DE LA UNI
18	2398918	RENOVACIÓN DE UNIVERSIDAD EN EL(LA) FACULTAD DE INGENIERÍA AMBIENTAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
19	2112903	CONSTRUCCION E IMPLEMENTACIÓN DE LABORATORIOS DE CAPACITACIÓN EN TELECOMUNICACIONES DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA ELÉCTRICA Y ELECTRÓNICA DE LA UNI.

N°	Cod.	Nom.
20	2339651	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS Y SOCIALES IECOS DE LA FIEECS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA, DISTRITO DEL RÍMAC, LIMA - LIMA
21	2134636	CONSTRUCCION E IMPLEMENTACION DEL CENTRO DE INFORMACION E INVESTIGACION DE LA FACULTAD DE INGENIERIA CIVIL DE LA UNI
22	2044035	IMPLEMENTACION DEL CENTRO ESPECIALIZADO EN TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACION PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD (CETIC-PCD), EN 04 REGIONES DEL PERU
23	2183231	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS INFORMÁTICOS – ADMINISTRATIVOS DE LA OFICINA CENTRAL DE LOGÍSTICA EN APOYO A LA ACTIVIDAD ACADÉMICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA
24	2115705	AUTOMATIZACIÓN DE LOS PROCESOS Y BIBLIOTECA VIRTUAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA
25	2183232	RECUPERACION Y AMPLIACION DEL SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
26	2112818	MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD DE ATENCIÓN DE LA ASISTENCIA MÉDICA DEL AUTOSEGURO DE LA OFICINA CENTRAL DE BIENESTAR UNIVERSITARIO DE LA UNI
27	2056828	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE UNA ALAMEDA AL INTERIOR DE LA FACULTAD DE INGENIERIA INDUSTRIAL Y SISTEMAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
28	2085921	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA TELEFONICO DEL INICTEL UNI
29	2045621	CAMBIO DE NIVEL DE TENSION Y MODERNIZACION DE LAS SUBESTACIONES DE LA UNI
30	2400157	REPARACIÓN DE LOSA DE PAVIMENTO EN EL(LA) CENTRO DE INFRAESTRUCTURA UNIVERSITARIA EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
31	2171529	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE FORMACION CULTURAL Y COMPLEMENTARIA A LA ACTIVIDAD ACADEMICA EN LA FIECS DE LA UNI
32	2171559	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EN LOS LABORATORIOS DE QUIMICA ORGANICA, GENERAL, APLICADA 21, OPERACIONES UNITARIAS 23 Y TEXTIL 24 DE LA FACULTAD DE INGENIERIA QUIMICA Y TEXTIL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
33	2150240	MEJORAMIENTO DE LAS REDES INFORMATICAS Y DE COMUNICACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
34	2112994	MODERNIZACION DEL LABORATORIO DE MECÁNICA (LABORATORIO N° 4) DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA MECÁNICA DE LA UNI
35	2251365	CREACION DE UN SISTEMA DE AUTOMATIZACION Y CONTROL DEL EDIFICIO DE LA FIP DE LA UNI RIMAC LIMA
36	2251853	MEJORAMIENTO DE LA PLATAFORMA DE CAPACITACION A DISTANCIA EN TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACION DEL INICTEL-UNI SAN BORJA -LIMA-LIMA
37	2251379	INSTALACION DE UN CENTRO DE EXCELENCIA DE CAPCITACION EN SISTEMAS OPTICOS SAN BORJA, LIMA, LIMA
38	2216868	INSTALACION DE UN REPOSITORIO DEL CONOCIMIENTO E INCREMENTO DE LA COLECCIÓN DE LA BIBLIOTECA VIRTUAL PARA LA BIBLIOTECA CENTRAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA RIMAC LIMA
39	2344971	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEL ACCESO PEATONAL DE LA FACULTA DE INGENIERIA QUIMICA Y TEXTIL EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA - DISTRITO DE RIMAC - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
40	2171554	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEL LABORATORIO DE MECANICA DE SUELOS DE LA FIC DE LA UNI
41	2168029	AMPLIACION DE LOS SERVICIOS PARA LA ENSEÑANZA ACADEMICA E INVESTIGACION EN COMPUTACION E INFORMATICA DE LA FIM -UNI

N°	Cod.	Nom.
42	2333076	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADEMICOS EN LAS AULAS Y LABORATORIOS DE LA NUEVA SEDE DE LA FACULTAD DE INGENIERA DE PETROLEO, GAS NATURAL Y PETROQUIMICA - RIMAC- LIMA - LIMA
43	2171470	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADEMICOS Y DE INVESTIGACION DEL LABORATORIO DE FISICA GENERAL DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA UNI
44	2335293	MEJORAMIENTO , AMPLIACION DEL SERVICIO DEL LABORATORIO DE ANÁLISIS DE NÚCLEOS Y COMPLEMENTACIÓN DE POZOS DE PETRÓLEO Y GAS NATURAL DE LA FACULTAD DE NGENIERIA DE PETROLEO, GAS NATURAL Y PETROQUIMICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA RIMAC - LIMA - LIMA
45	2399563	ADQUISICION DE UNIDAD DE LABORATORIO EN EL(LA) FACULTAD DE INGENIERIA QUIMICA Y TEXTIL EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
46	2399767	REPARACIÓN DE COMPONENTES DE ILUMINACIÓN, ELECTRICIDAD O INFORMACIÓN EN EL(LA) FACULTAD DE INGENIERÍA INDUSTRIAL Y DE SISTEMAS EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
47	2400165	REPARACIÓN DE BAÑO O SERVICIOS SANITARIOS Y COMPONENTES DE ILUMINACIÓN, ELECTRICIDAD O INFORMACIÓN; EN EL(LA) FACULTAD DE INGENIERÍA DE PETROLEO, GAS NATURAL Y PETROQUIMICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
48	2339587	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LOS LABORATORIOS DE PETROLEO Y PETROQUIMICA DE LA FACULTAD DE INGENIERIA DE PETROLEO, GAS NATURAL Y PETROQUIMICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
49	2112700	MEJORAMIENTO DE LOS LABORATORIOS DE LA FACULTAD DE INGENIERIA INDUSTRIAL Y DE SISTEMAS DE LA UNI
50	2112793	EQUIPAMIENTO PRIORITARIO DE INVESTIGACION DEL LABORATORIO DE ENERGIA DE LA FACULTAD DE INGENIERIA MECANICA DE LA UNI
51	2169311	CREACION , INSTALACION DE UN CENTRO DE EXCELENCIA DE INVESTIGACIÓN EN MATERIALES Y NANOTECNOLOGÍA EN LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA
52	2216754	AMPLIACION DEL SERVICIO DE INFORMACION DE LA RED ACELEROGRAFICA DEL CISMID EN LIMA METROPOLITANA Y EL CALLAO
53	2115660	IMPLEMENTACION DE UNA RED DE INFORMACION Y COMUNICACION EN LOCALIDADES DE SANTA MARIA DE NANAY, INDIANA, SANTA MARIA DE OJEAL, PANTOJA, CAROCOCHA, SOPLIN VARGAS, SANTA ELENA, FLOR DE PUNGA, NUEVA ALEJANDRIA DE LA PROVINCIAS DE MAYNAS Y REQUENA-LORETO
54	2333628	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CAPACITACIÓN PARA POST PRODUCCIÓN DIGITAL DE CONTENIDOS AUDIOVISUALES DEL INICTEL-UNI , DISTRITO DE SAN BORJA, PROVINCIA DE LIMA – LIMA
55	2233799	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEL AREA DE IDIOMAS DEL CENTRO DE EXTENSION Y PROYECCION SOCIAL DE LA UNI
56	2323084	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADÉMICOS Y CULTURALES DEL AUDITORIO DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE PETROLEO, GAS NATURAL Y PETROQUIMICA DE LA UNI RIMAC- LIMA-LIMA
57	2421013	MEJORAMIENTO EN LA GESTIÓN INTEGRAL DE LOS SERVICIOS ARCHIVÍSTICOS REALIZADOS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA DISTRITO DE RIMAC - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
58	2055093	IMPLEMENTACION DE CAFETERIA, ESCALERA Y CISTERNA PARA EL LOCAL DEL CEPS
59	2112225	MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD DEL COMEDOR UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
60	2183094	INSTALACION DEL POLIDEPORTIVO UNI EN EL CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA



N°	Cod.	Nom.
61	2135253	MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DEL SERVICIO DE COMEDOR UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA
62	2168023	AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE LA RESIDENCIA UNIVERSITARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERA CAMPUS UNI - RIMAC-LIMA
63	2046351	MODERNIZACION DEL CENTRO DE COMPUTO DE LA UNI
64	2113086	MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DEL SERVICIO DE TRANSPORTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA
65	2216902	MEJORAMIENTO DE LA VIA DE ACCESO A DESNIVEL DE LOS SECTORES S Y T DE LA VIA DE CIRCULACION DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
66	2171552	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEL CENTRO DE INVESTIGACION EN TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES Y RESIDUOS PELIGROSOS (CITRAR) DE LA FIA-UNI RIMAC-LIMA-LIMA
67	2107797	MEJORAMIENTO DEL CENTRO DE DESARROLLO TECNOLOGICO DE PETROLEO Y GAS NATURAL DEL INSTITUTO DE PETROLEO Y GAS (IPEGA) DE LA UNI
68	2320023	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DEL INSTITUTO DE INVESTIGACION DE LA FACULTAD DE INGENIERIA CIVIL DE LA UNI
69	2115919	SISTEMATIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LA FIBRA ÓPTICA, REDES DE VOZ Y DATOS DEL CENTRO DE RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE E INVESTIGACIÓN (CRAI) DE LA UNI
70	2055848	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DEL INSTITUTO DE TRANSPORTE DE LA FACULTAD DE INGENIERIA MECANICA DE LA UNI
71	2150183	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS ACADEMICOS DE LA FACULTAD DE INGENIERIA AMBIENTAL DE LA UNI DISTRITO RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
72	2216909	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADEMICOS Y AMPLIACION DEL LABORATORIO N 15 DE LA FACULTAD DE INGENIERIA QUIMICA Y TEXTIL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
73	2112732	MODERNIZACION DEL EQUIPAMIENTO INFORMÁTICO PARA EL DESARROLLO ACADÉMICO Y DE INVESTIGACIÓN DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA ECONÓMICA Y CC.SS – UNI
74	2094322	CONSTRUCCION E IMPLEMENTACIÓN DE AULAS Y BIBLIOTECA DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA GEOLÓGICA, METALÚRGICA Y MINERA DE LA UNI
75	2112733	MEJORAMIENTO DEL LABORATORIO DE ELECTRICIDAD Y AUTOMATIZACIÓN DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA MECÁNICA DE LA UNI
76	2343510	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CIENCIAS DE MATERIALES, TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y COMUNICACIONES Y BIOINGENIERA PARA LAS LINEAS DE INVESTIGACION DE LA UNI, RIMAC, LIMA
77	2343421	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CIENCIAS BASICAS Y SOCIALES, DE LA TIERRA, DEL AMBIENTE, DE ENERGIA Y PETROQUIMICA PARA LAS LINEAS DE INVESTIGACION DE LA UNI, RIMAC, LIMA
78	2113096	EQUIPAMIENTO PRIORITARIO DEL LABORATORIO DE INVESTIGACION Y CERTIFICACIONES DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
79	2110418	MEJORAMIENTO DEL EQUIPAMIENTO ESPECIALIZADO DE LOS LABORATORIOS ACADEMICOS DEL CENTRO DE INVESTIGACION Y DESARROLLO DE LA FIM - UNI
80	2167986	ADECUACION DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA EL MEJORAMIENTO DE LA ACTIVIDAD ACADÉMICA DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE PETRÓLEO, GAS NATURAL Y PETROQUÍMICA DE LA UNI
81	2017239	FORTALECIMIENTO , MEJORA Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS Y ACTIVIDADES DEL CENTRO DE EXTENSION Y PROYECCION SOCIAL
82	2046173	MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD Y CALIDAD DE LA BIBLIOTECA CENTRAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
83	2110015	CONSTRUCCION DE UNA PLAZA PARA LA INTERACCION SOCIAL Y ESPARCIMIENTO DE LOS ESTUDIANTES DE LA FIECS EN LA UNI
84	2216910	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DE LA RESIDENCIA ESTUDIANTIL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA
85	2216753	AMPLIACION DEL SERVICIO ACADEMICO PARA EL CICLO PREUNIVERSITARIO Y BASICO DEL CEPREUNI EN EL SECTOR T DEL CAMPUS UNIVERSITARIO DE LA UNI

N°	Cod.	Nom.
86	2379236	REHABILITACION DEL EDIFICIO PABELLON CENTRAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
87	2183233	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEL SISTEMA ELÉCTRICO EN MEDIA TENSIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA
88	2303725	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEL LABORATORIO N 14 DE LA FIQT- UNI
89	2503031	ADQUISICION DE EQUIPO DE LABORATORIO; EN EL(LA) INICTEL UNI EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
90	2109870	MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES FISICAS PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DEL GRUPO DE MODELACION Y SIMULACION MULTIESCALA DE LA FIM DE LA UNI
91	2030333	IMPLEMENTACION DE UNA RED DE TELECENTROS EN SIETE DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE PALLASCA
92	2488945	CREACION DE UNA ESTRUCTURA RECTICULAR MULTIUSO PARA LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA DISTRITO DE RIMAC - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
93	2508304	ADQUISICION DE VEHICULO; EN EL(LA) UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
94	2515949	ADQUISICION DE EQUIPAMIENTO DE AULA; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE TELECOMUNICACIONES DE LA FIEE DE LA UNI, EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
95	2514165	ADQUISICION DE EQUIPO DE LABORATORIO; EN EL(LA) DE MECANICA DE LA FIM DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
96	2513992	ADQUISICION DE EQUIPO DE LABORATORIO; EN EL(LA) FACULTAD DE INGENIERÍA MECÁNICA EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
97	2513988	ADQUISICION DE EQUIPO DE SOPORTE; EN EL(LA) FACULTAD DE INGENIERIA MECÁNICA EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
98	2522919	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE FORMACIÓN DE PREGRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA, DE LA ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL Y LA ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA DE SISTEMAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA RIMAC DEL DISTRITO DE RIMAC - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA
99	2514171	ADQUISICION DE EQUIPO DE LABORATORIO; EN EL(LA) DE ELECTRICIDAD Y ELECTRÓNICA DE POTENCIA DE LA FIM DE LA UNI EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
100	2234483	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TECNICA DE LA OFICINA DE RELACIONES PUBLICAS UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA
101	2545046	ADQUISICION DE EQUIPO DE LABORATORIO Y MOBILIARIO DE LABORATORIO; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE ARQUITECTURA EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
102	2571139	REMODELACION DE LABORATORIO; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERIA GEOLOGICA DE LA FACULTAD DE INGENIERIA GEOLOGICA, MINERA Y METALURGICA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
103	2567174	REMODELACION DE SISTEMA DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE MATEMATICA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA EN LA LOCALIDAD RIMAC, DISTRITO DE RIMAC, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA
104	213406	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE FORMACIÓN DE POSGRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA DE LAS UNIDADES DE POSGRADO EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA, DISTRITO DE SAN BORJA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA

Fuente: Elaborado en base al PMI – MINEDU (2019 – 2022) /Banco de Inversiones del MEF (2023).

## Anexo 6. BASE DE DATOS UNI

N°	Cod.	Prop.	DA	F_Reg	Estado	T_INV	SIT	F_VIAB	AÑO	CV	ET/DE	REG. CIERRE	CA
1	2399778	REPARACIÓN	230,361.00	15/11/2017	ACTIVO	IOARR	APROBADO	15/11/2017	2017	238,002.28	SI	NO	238,002.28
2	2113138	CONSTRUCCION	8,143,461.00	2/03/2010	ACTIVO	PI	VIABLE	31/03/2010	2010	5,747,789.00	SI	NO	8,179,240.67
3	2115713	CONSTRUCCION	8,305,043.00	22/01/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	6/10/2009	2009	5,773,116.00	SI	NO	8,321,212.00
4	2195339	MEJORAMIENTO	1,021,535.00	20/10/2011	CERRADO	PI	VIABLE	16/09/2013	2013	994,746.71	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	1,021,539.24
5	2112639	MEJORAMIENTO	1,157,865.00	1/10/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	13/10/2009	2009	1,083,329.00	SI	NO	1,161,900.00
6	2168024	AMPLIACION	1,270,657.00	22/03/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	3/04/2012	2012	1,176,985.02	SI	NO	1,290,657.00
7	2109868	MEJORAMIENTO	11,526,057.00	2/02/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	16/06/2009	2009	5,963,705.00	SI	NO	11,534,679.46
8	2133965	MEJORAMIENTO	4,464,442.00	9/11/2010	ACTIVO	PI	VIABLE	20/01/2011	2011	3,441,878.00	SI	NO	4,474,510.04
9	2169310	CREACION	1,235,323.00	6/10/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	22/02/2012	2012	1,114,589.01	SI	NO	1,266,620.00
10	2113133	CONSTRUCCION	4,625,021.00	2/03/2010	CERRADO	PI	VIABLE	29/03/2010	2010	3,585,122.00	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	4,660,658.60
11	2112446	EQUIPAMIENTO	297,752.00	17/04/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	11/05/2009	2009	298,109.00	SI	NO	327,920.00
12	2087310	MEJORAMIENTO	5,979,821.00	27/05/2008	ACTIVO	PI	VIABLE	7/07/2008	2008	5,998,106.00	SI	NO	5,998,106.00
13	2216768	AMPLIACION	3,741,490.00	8/11/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	26/01/2012	2012	3,545,274.00	SI	NO	3,773,644.92
14	2172420	MEJORAMIENTO	1,793,107.00	11/03/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	27/03/2013	2013	1,372,934.00	NO	NO	1,871,409.89
15	2131952	CONSTRUCCION	4,326,673.00	5/03/2010	CERRADO	PI	VIABLE	12/04/2010	2010	3,330,531.00	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	4,391,676.00
16	2135088	MEJORAMIENTO	878,013.00	22/06/2010	ACTIVO	PI	VIABLE	14/07/2010	2010	884,336.00	SI	NO	972,817.00
17	2112852	MEJORAMIENTO	773,866.00	23/07/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	11/09/2009	2009	649,530.00	SI	NO	824,383.97
18	2398918	RENOVACIÓN	432,606.00	6/11/2017	ACTIVO	IOARR	APROBADO	6/11/2017	2017	442,638.68	SI	NO	442,638.68
19	2112903	CONSTRUCCION	6,961,461.00	18/06/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	3/09/2009	2009	5,998,222.00	SI	NO	6,962,132.88
20	2339651	MEJORAMIENTO	689,456.00	18/01/2017	CERRADO	PI	VIABLE	29/03/2017	2017	541,667.29	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	703,486.17
21	2134636	CONSTRUCCION	6,294,731.00	21/06/2010	ACTIVO	PI	VIABLE	13/07/2010	2010	4,293,058.00	NO	NO	6,371,763.00
22	2044035	IMPLEMENTACION	2,642,711.00	6/05/2004	ACTIVO	PI	VIABLE	25/08/2006	2006	1,855,379.00	SI	NO	2,662,711.33

N°	Cod.	Prop.	DA	F_Reg	Estado	T_INV	SIT	F_VIAB	AÑO	CV	ET/DE	REG. CIERRE	CA
23	2183231	MEJORAMIENTO	1,124,126.00	12/06/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	18/06/2013	2013	833,307.00	SI	NO	1,162,588.00
24	2115705	AUTOMATIZACIÓN	6,142,369.00	12/03/2010	CERRADO	PI	VIABLE	9/06/2010	2010	5,020,919.00	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	6,142,378.00
25	2183232	RECUPERACION	15,218,232.00	12/03/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	3/06/2013	2013	9,939,129.00	SI	NO	15,218,313.54
26	2112818	MEJORAMIENTO	8,907,422.00	4/05/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	10/06/2009	2009	5,961,903.00	SI	NO	8,956,066.32
27	2056828	CONSTRUCCION	163,188.00	17/10/2007	ACTIVO	PI	VIABLE	28/11/2007	2007	174,457.00	SI	NO	174,457.00
28	2085921	MEJORAMIENTO	272,136.00	18/02/2008	ACTIVO	PI	VIABLE	28/03/2008	2008	300,000.00	SI	NO	300,000.00
29	2045621	CAMBIO	4,679,414.00	19/07/2007	ACTIVO	PI	VIABLE	19/11/2007	2007	4,801,492.00	SI	NO	4,801,492.00
30	2400157	REPARACIÓN	267,996.00	20/11/2017	CERRADO	IOARR	APROBADO	23/11/2017	2017	269,078.30	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	269,078.30
31	2171529	MEJORAMIENTO	8,095,313.00	1/08/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	24/01/2012	2012	4,564,768.00	SI	NO	8,448,598.38
32	2171559	MEJORAMIENTO	8,896,248.00	16/01/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	18/04/2017	2017	9,958,475.00	SI	NO	11,228,845.33
33	2150240	MEJORAMIENTO	5,332,018.00	14/10/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	20/10/2011	2011	5,863,803.00	SI	NO	8,139,251.08
34	2112994	MODERNIZACION	15,906,419.00	4/06/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	9/12/2009	2009	5,995,522.00	SI	NO	28,772,099.16
35	2251365	CREACION	9,965,148.00	19/08/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	29/08/2014	2014	9,723,220.00	SI	NO	12,452,870.17
36	2251853	MEJORAMIENTO	432,863.00	17/12/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	25/04/2017	2017	641,200.00	SI	NO	641,200.00
37	2251379	INSTALACION	2,684,688.00	3/12/2014	ACTIVO	PI	VIABLE	13/06/2018	2018	3,747,568.00	SI	NO	3,747,568.00
38	2216868	INSTALACION	7,014,505.00	13/04/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	13/04/2012	2012	6,133,966.00	SI	NO	7,015,401.00
39	2344971	MEJORAMIENTO	1,202,135.00	17/11/2017	ACTIVO	PI	VIABLE	7/04/2018	2018	976,888.15	SI	NO	1,569,414.83
40	2171554	MEJORAMIENTO	238,925.00	27/03/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	13/04/2012	2012	4,268,836.00	SI	NO	12,557,649.76
41	2168029	AMPLIACION	7,332,488.00	6/06/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	3/09/2012	2012	4,941,972.00	SI	NO	8,793,212.46
42	2333076	MEJORAMIENTO	1,922,311.00	24/10/2016	ACTIVO	PI	VIABLE	7/11/2016	2016	2,494,551.00	SI	NO	3,789,066.18
43	2171470	MEJORAMIENTO	3,390,434.00	1/03/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	14/03/2012	2012	5,022,701.00	SI	NO	5,274,614.00
44	2335293	MEJORAMIENTO	20,000.00	25/11/2016	ACTIVO	PI	VIABLE	28/11/2016	2016	9,830,964.00	SI	NO	11,036,069.40
45	2399563	ADQUISICION	207,303.00	13/11/2017	ACTIVO	IOARR	APROBADO	13/11/2017	2017	5,245,333.32	NO	NO	5,245,333.32
46	2399767	REPARACIÓN	198,489.00	15/11/2017	ACTIVO	IOARR	APROBADO	15/11/2017	2017	1,345,660.40	SI	NO	1,345,660.40
47	2400165	REPARACIÓN	0.00	20/11/2017	INVERSION DESACTIVADA	IOARR	APROBADO	9/04/2018	2018	425,169.00	NO	NO	425,169.00

N°	Cod.	Prop.	DA	F_Reg	Estado	T_INV	SIT	F_VIAB	AÑO	CV	ET/DE	REG. CIERRE	CA
48	2339587	AMPLIACION	0.00	17/01/2017	DESACTIVADO PERMANENTE	PI	VIABLE	30/01/2017	2017	9,179,743.00	NO	NO	9,179,743.00
49	2112700	MEJORAMIENTO	171,186.00	15/01/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	30/01/2009	2009	297,090.00	SI	NO	317,969.78
50	2112793	EQUIPAMIENTO	270,579.00	17/04/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	11/05/2009	2009	278,994.00	SI	NO	306,521.74
51	2169311	CREACION	3,641,884.00	17/10/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	24/10/2012	2012	7,335,957.00	SI	NO	8,771,183.00
52	2216754	AMPLIACION	3,268,263.00	10/03/2009	CERRADO	PI	VIABLE	4/05/2012	2012	2,787,178.00	NO	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	3,794,641.58
53	2115660	IMPLEMENTACION	3,644,835.00	16/12/2008	ACTIVO	PI	VIABLE	27/11/2009	2009	5,738,422.00	SI	NO	5,606,293.00
54	2333628	MEJORAMIENTO	293,149.00	2/11/2016	ACTIVO	PI	VIABLE	11/04/2017	2017	299,990.69	SI	NO	310,813.98
55	2233799	AMPLIACION	157,999.00	18/03/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	29/04/2013	2013	5,994,470.00	SI	NO	7,032,719.90
56	2323084	MEJORAMIENTO	0.00	27/07/2016	DESACTIVADO PERMANENTE	PI	VIABLE	23/08/2016	2016	3,438,528.00	SI	NO	4,282,546.00
57	2421013	MEJORAMIENTO	0.00	12/12/2018	INVERSION DESACTIVADA	PI	VIABLE	13/12/2018	2018	73,737,580.00	NO	NO	73,737,580.00
58	2055093	IMPLEMENTACION	120,171.00	3/08/2007	ACTIVO	PI	VIABLE	29/08/2007	2007	230,373.00	SI	NO	230,373.00
59	2112225	MEJORAMIENTO	214,939.00	17/12/2008	ACTIVO	PI	VIABLE	9/02/2009	2009	292,647.00	SI	NO	292,647.00
60	2183094	INSTALACION	120,000.00	18/03/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	12/06/2013	2013	9,731,636.00	SI	NO	10,320,846.67
61	2135253	MEJORAMIENTO	97,074.00	12/03/2010	ACTIVO	PI	VIABLE	30/11/2010	2010	3,713,498.00	SI	NO	4,901,168.58
62	2168023	AMPLIACION	86,726.00	11/03/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	12/03/2013	2013	5,302,723.00	SI	NO	6,337,389.82
63	2046351	MODERNIZACION	999,273.00	9/12/2005	ACTIVO	PI	VIABLE	19/07/2007	2007	5,936,522.00	SI	NO	5,936,522.00
64	2113086	MEJORAMIENTO	1,128,778.00	5/10/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	4/02/2010	2010	3,103,485.00	NO	NO	3,861,091.18
65	2216902	MEJORAMIENTO	2,683,479.00	9/04/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	13/04/2012	2012	2,674,822.00	SI	NO	4,358,036.85
66	2171552	MEJORAMIENTO	17,637,603.00	10/04/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	25/05/2012	2012	3,778,359.00	SI	NO	19,363,672.12
67	2107797	MEJORAMIENTO	5,895,122.00	5/06/2008	ACTIVO	PI	VIABLE	5/08/2008	2008	4,545,789.00	SI	NO	5,901,642.13
68	2320023	AMPLIACION	8,716,414.00	4/05/2016	ACTIVO	PI	VIABLE	18/05/2016	2016	7,471,098.00	SI	NO	10,702,004.69
69	2115919	SISTEMATIZACIÓN	5,431,986.00	9/06/2010	ACTIVO	PI	VIABLE	25/06/2010	2010	4,953,314.00	SI	NO	5,461,986.83
70	2055848	MEJORAMIENTO	2,139,643.00	6/09/2007	ACTIVO	PI	VIABLE	14/09/2007	2007	1,947,793.00	SI	NO	2,159,643.00
71	2150183	MEJORAMIENTO	3,397,716.00	7/10/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	13/10/2011	2011	2,260,658.00	SI	NO	3,398,333.23
72	2216909	MEJORAMIENTO	3,497,010.00	30/03/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	13/04/2012	2012	2,320,362.00	SI	NO	3,497,145.50

N°	Cod.	Prop.	DA	F_Reg	Estado	T_INV	SIT	F_VIAB	AÑO	CV	ET/DE	REG. CIERRE	CA
73	2112732	MODERNIZACION	1,156,725.00	30/09/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	21/10/2009	2009	1,178,325.00	SI	NO	1,177,179.00
74	2094322	CONSTRUCCION	9,320,537.00	4/06/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	18/08/2009	2009	5,298,527.00	SI	NO	9,795,621.57
75	2112733	MEJORAMIENTO	4,512,124.00	4/06/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	15/09/2009	2009	3,471,046.00	NO	NO	4,512,359.00
76	2343510	MEJORAMIENTO	1,217,749.00	3/04/2017	ACTIVO	PI	VIABLE	3/04/2017	2017	1,199,993.78	SI	NO	1,219,993.78
77	2343421	MEJORAMIENTO	1,216,814.00	3/04/2017	ACTIVO	PI	VIABLE	3/04/2017	2017	1,199,937.38	SI	NO	1,219,937.38
78	2113096	EQUIPAMIENTO	1,217,773.00	8/02/2010	ACTIVO	PI	VIABLE	12/02/2010	2010	1,197,865.00	SI	NO	1,217,865.00
79	2110418	MEJORAMIENTO	1,072,901.00	1/02/2010	ACTIVO	PI	VIABLE	11/02/2010	2010	1,000,000.00	SI	NO	1,072,939.88
80	2167986	ADECUACION	10,558,161.00	11/05/2011	ACTIVO	PI	VIABLE	13/05/2011	2011	5,894,728.00	SI	NO	11,362,956.37
81	2017239	FORTALECIMIENTO	2,015,955.00	9/03/2004	ACTIVO	PI	VIABLE	9/03/2004	2004	2,016,177.00	SI	NO	2,016,177.00
82	2046173	MEJORAMIENTO	10,883,139.00	22/09/2006	ACTIVO	PI	VIABLE	11/07/2008	2008	9,899,613.00	SI	NO	10,915,573.79
83	2110015	CONSTRUCCION	859,154.00	4/06/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	2/09/2009	2009	682,536.00	SI	NO	876,493.88
84	2216910	MEJORAMIENTO	3,213,628.00	12/04/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	27/04/2012	2012	1,768,676.00	SI	NO	3,215,240.25
85	2216753	AMPLIACION	12,802,062.00	30/03/2012	ACTIVO	PI	VIABLE	16/04/2012	2012	5,989,375.00	SI	NO	13,652,880.30
86	2379236	REHABILITACION	2,530,392.00	31/07/2017	ACTIVO	IOARR	APROBADO	31/07/2017	2017	2,352,251.27	SI	NO	2,547,156.00
87	2183233	MEJORAMIENTO	7,566,065.00	18/03/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	5/06/2013	2013	5,834,861.00	SI	NO	7,583,172.33
88	2303725	MEJORAMIENTO	1,029,937.00	7/12/2015	ACTIVO	PI	VIABLE	27/09/2017	2017	3,095,841.00	SI	NO	3,530,453.36
89	2503031	ADQUISICION	0.00	4/11/2020	ACTIVO	IOARR	APROBADO	23/11/2020	2020	900,000.00	SI	NO	900,000.00
90	2109870	MEJORAMIENTO	19,569.00	6/11/2009	ACTIVO	PI	VIABLE	16/12/2009	2009	25,323.82	SI	NO	27,855.82
91	2030333	IMPLEMENTACION	1,470,599.00	20/04/2006	ACTIVO	PI	VIABLE	17/07/2006	2006	1,753,099.00	NO	NO	1,753,099.00
92	2488945	CREACION	0.00	5/06/2020	ACTIVO	PI	VIABLE	29/06/2020	2020	2,602,367.19	NO	NO	2,602,367.19
93	2508304	ADQUISICION	0.00	26/12/2020	DESACTIVADO PERMANENTE	IOARR	APROBADO	28/12/2020	2020	8,579,900.00	NO	NO	8,579,900.00
94	2515949	ADQUISICION	75,238.00	6/04/2021	CERRADO	IOARR	APROBADO	6/04/2021	2021	82,836.82	SI	SÍ, CON LIQUIDACIÓN	82,836.82
95	2514165	ADQUISICION	0.00	15/03/2021	DESACTIVADO PERMANENTE	IOARR	APROBADO	15/03/2021	2021	5,099,708.00	SI	NO	5,099,708.00
96	2513992	ADQUISICION	0.00	13/03/2021	ACTIVO	IOARR	APROBADO	13/03/2021	2021	1,093,375.00	SI	NO	1,093,375.00
97	2513988	ADQUISICION	0.00	13/03/2021	ACTIVO	IOARR	APROBADO	13/03/2021	2021	1,957,388.00	SI	NO	4,906,087.44

N°	Cod.	Prop.	DA	F_Reg	Estado	T_INV	SIT	F_VIAB	AÑO	CV	ET/DE	REG. CIERRE	CA
98	2522919	MEJORAMIENTO	0.00	28/06/2021	ACTIVO	PI	VIABLE	29/06/2021	2021	53,901,844.62	SI	NO	58,303,088.80
99	2514171	ADQUISICION	0.00	15/03/2021	ACTIVO	IOARR	APROBADO	18/03/2021	2021	75,000.00	SI	NO	75,000.00
100	2234483	MEJORAMIENTO	80,147.00	18/03/2013	ACTIVO	PI	VIABLE	23/04/2013	2013	9,522,823.00	SI	NO	11,410,453.28
101	2545046	ADQUISICION	0.00	11/03/2022	ACTIVO	IOARR	APROBADO	11/03/2022	2022	485,927.00	SI	NO	485,927.00
102	2571139	REMODELACION	0.00	23/12/2022	ACTIVO	IOARR	APROBADO	23/12/2022	2022	1,471,862.40	NO	NO	1,471,862.40
103	2567174	REMODELACION	0.00	17/11/2022	ACTIVO	IOARR	APROBADO	18/11/2022	2022	511,531.68	NO	NO	511,531.68
104	213406	MEJORAMIENTO	0.00			IDEA -PI							

## Anexo 7. ACTA DE CONSTITUCIÓN DE LA ALIANZA ESTRATÉGICA



### ALIANZA ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

ENTRE

LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS, LA UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE INGENIERÍA Y LA UNIVERSIDAD NACIONAL  
AGRARIA - LA MOLINA.

LA UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS, que en lo sucesivo será denominada **UNMSM**, declara ser una institución de educación superior de reconocida jerarquía académica y la de mayor antigüedad en el Perú. Institución regida por la Constitución Peruana, la Ley Universitaria y su Estatuto y representada legalmente por su Rector, Dr. Manuel Burga Díaz, con DNI 06057715, tiene como domicilio legal la Biblioteca Central de la Universidad, ubicada en el Campus Universitario, Av. Germán Amézaga s/n, Lima 1, Perú.

LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA, de aquí en adelante **UNI**, es una organización universitaria dedicada a la ingeniería del desarrollo social y nacional a través de su contribución con la formación de recursos humanos de calidad, está regida por la Constitución Peruana, la Ley Universitaria y su Estatuto, esta representada legalmente por su Rector, Ing. Roberto Morales Morales, con DNI 09160864, tiene su domicilio legal en la Av. Túpac Amaru 250, Lima 32, Perú.



LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA - LA MOLINA, que en lo sucesivo será denominada **UNALM**, declara ser una institución de educación superior de reconocida jerarquía académica con aportes importantes al agro nacional, el manejo del ambiente y del hombre del campo, y regida por la Constitución Peruana, la Ley UNIVERSITARIA y su Estatuto y representada legalmente por su Rector, Ing. Francisco Delgado de la Flor Badaracco, con DNI 08730934, tiene como domicilio legal la Universidad Nacional Agraria La Molina, ubicada en la Av. La Universidad s/n, La Molina, Lima 12, Perú.





## DECLARACIÓN

1. Que la **UNMSM**, fundada el 12 de mayo de 1551, es parte de la comunidad académica internacional, con la cual establece convenios de cooperación y contribuye a la integración social, económica y cultural, en especial de los países de América Latina.
2. Que la **UNI**, fundada el 23 de julio de 1876, a inicios de la modernización de la República del Perú, es una institución del saber y hacer en los campos de la ingeniería del desarrollo social en los ámbitos global y nacional fuertemente integrada a la comunidad científica y tecnológica, al sector empresarial, al gobierno y a las organizaciones sociales
3. Que la **UNA-La Molina**, fundada el 22 de julio de 1902, es una entidad educativa y de investigación dedicada al aprovechamiento racional y adecuado de los recursos renovables para el desarrollo del país y es política de esta institución la mejora continua de la calidad de la enseñanza y la investigación en cooperación con otras universidades que tiene los mismos objetivos.
4. Que las tres universidades nacionales, **UNMSM-UNI-UNALM**, se comprometen a desarrollar programas de mejoramiento de la educación superior, investigación calificada y apoyo a los derechos humanos, y de esta manera contribuir al desarrollo del país y la elevación del nivel de las investigaciones.

Por todo ello, y dada la complementariedad y coincidencia de sus fines, es deseo de las referidas instituciones, suscribir una Alianza Estratégica, con la finalidad de contribuir a la recuperación, modernización y desarrollo de la universidad pública.

Esta Alianza se regirá por los siguientes principios:

## PRINCIPIOS

1. Iniciar la construcción institucionalizada de sinergias entre las tres universidades, aumentando el valor de los bienes sociales de su producción y





haciendo más eficiente el uso de sus recursos propios. Este proceso es abierto e inclusivo.

2. **Aprender a través de experiencias comunes**, compartiendo la infraestructura de cada una de ellas y formando redes de investigadores y de alumnos en proyectos mancomunados y multidisciplinarios en común. Cabe mencionar que las actividades de investigación y docencia de cada una de las tres universidades se complementan.
3. **Construyendo el futuro**. Promover en las tres universidades que suscriben esta Alianza, un proceso de Concertación colectiva - a través del diálogo entre las autoridades y los diversos estamentos de las universidades- con la finalidad de crear las mejores condiciones para el desarrollo de las acciones específicas de la presente Alianza.
4. **Hacer más competitivas a las universidades públicas**. Se entiende que una universidad tiene liderazgo académico cuando innova, produce y difunde el conocimiento científico y así mismo ofrece una formación profesional de primera calidad. No cabe duda que nuestras tres instituciones han sido y continúan siendo universidades líderes en sus respectivas disciplinas y especialidades, lo cual constituye un aporte indiscutible al desarrollo del Perú.
5. **Presencia unificada de las tres universidades públicas en los ámbitos nacional e internacional**. Finalmente, las tres universidades unidas buscarán tener una presencia seria y destacada en los ámbitos nacional e internacional. De ese modo, podrán desarrollar propuestas y presentar demandas por una mejor Educación Pública Superior, que busque el mejoramiento espiritual y el desarrollo material de nuestro país.

#### ACCIONES ESPECÍFICAS

Esta Alianza Estratégica, para lograr sus fines, se propone realizar las siguientes acciones específicas:





1.- **Interconexión de los Institutos de Investigación** de las tres universidades que permita un mejor desarrollo de los proyectos de investigación de docentes y alumnos a través de intercambios recíprocos. Compartir infraestructura: sea de los Institutos de Investigación de San Marcos o de los institutos de investigaciones de la UNALM o de institutos similares de la UNI. De esta manera se podrán reducir los gastos operativos en los trabajos de campo y se abarcarán más áreas geográficas. Se buscará integrar laboratorios de las tres universidades en proyectos comunes de capacitación o investigación.

2.- **Interconexión de las bibliotecas de las tres Universidades.** Con ello, los profesores y alumnos (sobre todo los tesisistas) tendrán un fácil acceso a un fondo bibliográfico más rico que si las universidades mantienen un sistema cerrado de sus bibliotecas propias. El proyecto buscará desarrollar un Sistema Nacional de Bibliotecas Universitarias en el cual puedan incorporarse las demás universidades públicas y privadas de Lima y de provincias.

3. **Programas de Pre y Postgrado.** Desarrollar programas, diplomaturas, especializaciones, maestrías y doctorados compartidos para así hacer un mejor uso de nuestros recursos propios. Procurar una selección rigurosa y académica de los docentes de los programas de Post-Grado.

4. **Fondos Internacionales para proyectos de investigación compartidos.** Elaborar propuestas en común para la consecución de fondos internacionales que les permitan desarrollar programas de investigación en ciencia, tecnología y cultura. Las propuestas comunes buscarán fortalecer los programas de investigación en cada una de las universidades y se desarrollarán de manera mancomunada.

5. **Identities propias y una identidad en común.** Interconexión de nuestras oficinas de Relaciones Públicas para compartir información sobre destacadas actividades propias además publicar un informativo mensual denominado **Unidas por la Excelencia** donde se publiquen noticias de las tres universidades, buscando fortalecer las identidades propias y procurando desarrollar una identidad común.

6. **Fortalecimiento Institucional** a través de las siguientes acciones:

6.1. Fortalecimiento de la Oficina General de Planificación, reestructurándola y conformándola de la siguiente manera:







- a. Oficina de presupuesto.
- b. Oficina de racionalización administrativa
- c. Oficina de estadística
- d. Oficina de planes y programas

6.2. Creación de la Oficina General de Calidad Educativa y Acreditación.

Fomentar una cultura de la calidad en la educación pública superior. Para ello es necesario iniciar un proceso de identificación de los estándares de calidad – objetivo (donde se quiere llegar en común), continuar con una estrategia de cooperación para la implantación de tales estándares e iniciar el proceso de acreditación por facultades. En una segunda etapa, las mencionadas universidades pueden acreditar a otras universidades, basado en una política de que la acreditación se realiza por pares.

6.3. Creación de la Oficina General de Directorio Empresarial Universitario.

Considerando la necesidad de procurar ingresos propios crecientes, esta Oficina funcionará como un directorio central de todas las empresas de cada universidad, y además supervisará la gestión técnico-económica de los centros de producción y actividades de generación de recursos que no tengan una constitución jurídica particular. Esta será una Oficina asesora del Rector para las decisiones empresariales.



**Coordinación para los Exámenes Admisión.** Para ello es necesario reestructurar, de acuerdo a la Ley Universitaria, las actuales oficinas de admisión de las tres universidades, como son OTE y CEA en la UNMSM, la Oficina Central de Admisión en la UNI y el Departamento de Admisión e Investigación Psicopedagógica en la UNALM, y propender a la creación de oficinas de admisión similares, modernas, de gran eficiencia, alto nivel académico y dirigidas por personal especializado. Un primer paso de esta





coordinación podrá ser establecer una misma fecha de admisión para las tres universidades o en su defecto, procurar hacer uso de las instalaciones de las tres para los exámenes de admisión en cada una de ellas.

8. **Compartir información de la Cooperación Técnica Internacional**, interconectando nuestras oficinas de cooperación técnica internacional.

9. **Interconexión de programas culturales y deportivos**. Interconectar nuestros programas de actividades culturales y deportivas con la finalidad de intercambio y sana competencia.

10. **Creación del Sistema Único de Matrícula Integrada (SUMI)** con la finalidad de permitir, en un futuro cercano, que nuestros alumnos de pre y post grados puedan llevar cursos -válidos para sus estudios- en cualquiera de las tres universidades.

11. **Inversiones conjuntas**. Establecer un programa de inversiones conjuntas en áreas prioritarias para el país con la finalidad de desarrollar proyectos de inversión en áreas comunes.

12. **Publicaciones**. Desarrollar programas editoriales comunes para la publicación de libros (diversos tipos de tesis incluidos), textos universitarios y material informático.

## CLÁUSULAS FINALES

**PRIMERA.** A partir de un diagnóstico de la situación universitaria, la alianza busca recuperar el espacio perdido y crear, además, nuevos espacios de liderazgo. Se entiende que una entidad tiene liderazgo académico cuando es forjadora de conocimiento científico de su difusión. No cabe duda, que las tres universidades han sido y continúan siendo los espacios públicos del liderazgo académico, aunque éstas han sido desatendidas en las últimas cuatro décadas.

**SEGUNDA.** Las tres universidades unidas buscarán tener una gran presencia en el ámbito nacional e internacional. De ese modo, podrán ejercer influencia efectiva a favor de una mejor Educación Superior, y proponer metas y estrategias para el desarrollo de las universidades públicas en el Perú.



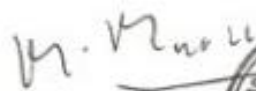


**TERCERA.** A los efectos de la supervisión y evaluación de las actividades de esta Alianza, se constituirá un **Consejo Superior**, integrado por los tres rectores y un **Secretario Ejecutivo**. Para los fines de la coordinación y ejecución de acciones comunes se constituye un **Comité Ejecutivo** conformado por dos representantes de cada universidad y presidido por el Secretario Ejecutivo del Consejo Superior.


**CUARTA.** El propósito indeclinable de los firmantes es involucrar a todas las universidades del país, previo consentimiento de las partes, mediante la suscripción del correspondiente documento, que se integrará al presente como anexo, en cuyo caso podrán contar con un representante en el **Comité Ejecutivo** a que se hace referencia en la cláusula tercera.

**QUINTA.** La presente Alianza Estratégica tendrá una vigencia permanente, a partir de su suscripción, entendiéndose tácitamente que puede ser prorrogado cuando sea necesario, y podrá ser denunciado por cualquiera de las partes mediante comunicación escrita con dos (02) meses de anticipación. Si se llegara a presentar alguna discrepancia en relación a la aplicación del presente documento, esta será resuelta por el Consejo Superior.

Y en prueba de conformidad, suscriben el presente acuerdo, por triplicado, en Lima, a los 19 días del mes de marzo del 2002.

  
**MANUEL BURGA DÍAZ**  
Rector de la UNMSM



  
**ROBERTO MORALES MORALES**  
Rector de la UNI



  
**FRANCISCO DELGADO DE LA FLOR B.**  
Rector de la UNALM

